

UN-REDD
PROGRAMME



Anexo: Apoyo a la acción de REDD+ nacional: Marco del Programa Global 2011-2015 Plan de trabajo y revisión del presupuesto 2014

UNDECIMA REUNIÓN DE LA
JUNTA NORMATIVA DEL
PROGRAMA ONU-REDD

9 y 10 de diciembre de 2013

Ginebra, Suiza

De acuerdo con la decisión de la Junta Normativa del Programa ONU-REDD, no se imprimirán copias de este documento a fin de reducir el impacto de los procesos del Programa ONU-REDD en el medio ambiente y contribuir con la neutralidad climática. Los documentos de la junta del Programa ONU-REDD están disponibles en Internet en: www.unredd.net y www.un-redd.org

Comprometerse con el sector privado y las finanzas del sector privado para lograr REDD+

I. Resumen	
Objetivo	Facilitar la eliminación gradual de la deforestación y de la degradación de bosques de las cadenas de suministro financieras y productivas. Esto se logrará gracias a la identificación de (i) los incentivos, condiciones y estímulos necesarios que permitan que los actores de la cadena de suministro adopten buenas prácticas de agricultura ampliamente aceptadas y (ii) los instrumentos y mecanismos financieros para canalizar el financiamiento y la inversión del sector privado desde prácticas convencionales del uso de la tierra hacia prácticas sustentables y REDD+.
Resultados esperados	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mayor concientización y cambios de comportamiento: desarrollar información y conocimiento cruciales sobre los riesgos y las oportunidades de REDD+ que puedan mejorar la inclinación del sector privado por REDD+ y canalizar el cambio transformacional. 2. Políticas y regulaciones: formular, mejorar y apoyar el desarrollo de marcos normativos, regulatorios e institucionales y permitir que se den las condiciones necesarias para involucrar de manera eficaz las cadenas de suministro financieras y productivas del sector privado en REDD+. 3. Movilización de capitales: apoyar la movilización del capital privado a lo largo de las cadenas de suministro productivas mejorando los perfiles de retorno de riesgo de las principales actividades de REDD+ y desarrollando instrumentos de inversión que permitan que los inversionistas reduzcan la "huella forestal" de sus inversiones.
Nivel de intervención	<p>Global: trabajo conceptual, defensoría y acuerdos globales.</p> <p>Nacional: Se seleccionarán países piloto.</p>
Área de trabajo relacionada, según lo definido en la Estrategia del Programa ONU-REDD¹	<p>Participación del sector privado</p> <p>REDD+ en una economía ecológica</p> <p>(La propuesta se relaciona con el Resultado 6 "La transformación de la economía ecológica y las estrategias e inversiones de REDD+ se fortalecen de forma mutua" y con el Resultado 4.5 "Se desarrolló la participación del sector privado en la preparación de REDD+ y en el amplio consenso de partes directamente interesadas para la participación del sector privado" del Programa "Apoyo a la acción de REDD+ nacional: Marco del Programa Global 2011-2015 (SNA).</p>
Monto total solicitado	USD 3 584 500 para las actividades que se llevaran a cabo hasta el 31 de diciembre de 2014.

¹ Las áreas de trabajo son las siguientes: Medición, reporte y verificación; Gobernanza, Participación de actores involucrados; Beneficios múltiples y salvaguardas; Transparencia y rendición de cuentas; y Economía ecológica.

II. Antecedentes

Los bosques proporcionan un valor increíble, sin embargo, las áreas boscosas del planeta siguen disminuyendo. Las actividades forestales existentes en las medidas económicas tradicionales son mayoritariamente extractivas y por lo general involucran la conversión a otros tipos de uso de la tierra. Las causas de la deforestación y de la degradación de bosques son complejas y están interconectadas, involucran a varios sectores de la economía y a diversos actores. Sin embargo, el principal causante de la deforestación sigue siendo la producción de bienes agrícolas.² Las tasas actuales de deforestación y degradación de bosques pueden amenazar al progreso económico y al bienestar de las personas, que dependen de ecosistemas boscosos saludables, que proporcionen abrigo, alimento, y productos forestales maderables y no maderables, trabajos, medicamentos, agua, regulación del clima y energía a más de mil millones de personas.

El Programa ONU-REDD se creó en 2008 para ayudar a los países en vías de desarrollo a fomentar su capacidad de reducir las emisiones provenientes de la deforestación y la degradación de bosques y a participar en un mecanismo REDD+ futuro. Como parte de esto, el Programa ayudará a los países elegidos en sus esfuerzos por involucrar al sector privado para alcanzar REDD+.

El sector privado es un participante clave en las trayectorias de desarrollo y en el uso de recursos. Representa entre el 60 y el 70 por ciento del PIB y de los trabajos y cumple un rol material en la deforestación y en la degradación de bosques en todo el mundo. Por lo tanto, para el éxito de REDD+, es crucial modificar el comportamiento del sector privado y sus prácticas de uso de la tierra. Los aumentos en la población mundial, la riqueza y los cambios resultantes de los patrones de consumo intensificarán considerablemente la presión sobre la tierra y la frontera de los bosques en las décadas venideras. Se infiere que el rol del sector privado en la economía mundial del uso de la tierra aumentará en vez de disminuir. Faltan evidencias empíricas concluyentes, pero la falta de participación e inversión del sector privado en actividades "respetuosas de los bosques" hasta la fecha sugiere que en el paradigma económico dominante suele ser más rentable, a corto plazo, incluir la deforestación en las cadenas de suministro financieras y productivas que excluirla.

Existen dos grandes grupos de actores del sector privado que son clave para el éxito de REDD+, pero que hasta ahora han estado a un lado del proceso de REDD+. Estos son los actores del sector privado ubicados en cadenas de suministro de bienes agrícolas y las instituciones financieras del sector privado ubicados en "bosques en riesgo". Estos actores involucrados generalmente son los agentes primarios del cambio en muchos sectores de bosques: son actores clave en los patrones actuales de uso de la tierra basado en deforestación (tanto planificada como no, con un amplio impacto social y ambiental) pero también son una parte fundamental del éxito de REDD+.³ Pueden desempeñarse como fuente de inversión, implementación e innovación en la transición hacia una economía ecológica. A continuación, se amplían las razones por las que es necesario enfocarse en estos dos grandes grupos del sector privado:

² Kissinger et al (2012). *Drivers of Deforestation and Forest Degradation: A Synthesis Report*

³ Sukhdev, P. (2012) blog New Economics Foundation

- Es imprescindible involucrarse con los principales actores del mercado de bienes (productores, procesadores, comerciantes y revendedores) para poder definir e implementar leyes y normas (que incluyan incentivos y sanciones) acerca del uso efectivo de la tierra, mejores prácticas de gestión y estándares sociales y ambientales adecuados. Sin embargo, a pesar de que la creciente demanda de mercado de productos agrícolas responsables (a través de plataformas como Consumer Goods Forum [CGF] o las distintas mesas redondas sobre bienes sostenibles) ha producido algunos cambios en la tierra y beneficio para las comunidades agricultoras, sigue siendo necesario fomentar las capacidades a nivel país, aumentar el acceso al mercado y proporcionar apoyo a los mecanismos y políticas financieros si las buenas prácticas de agricultura se adoptarán con creces en los países productores.
- También resulta crucial el compromiso con los intermediarios financieros, a raíz del rol habilitador de la inversión y el financiamiento en REDD+ y su interacción con el cambio en el uso de la tierra y las cadenas de suministro de bienes. La mayoría de las actividades que realizan un uso físico de la tierra y que directa o indirectamente tienen un impacto en los bosques, tales como extracción de madera, cría de ganado y producción, comercio y distribución de bienes perecederos, conllevan una o más transacciones (por ejemplo, el otorgamiento de una subvención, un préstamo o una inversión en acciones) o servicios financieros (por ejemplo, los diferentes tipos de seguro o gestión de fondos) que las habiliten. La escala del capital existente que fluye hacia los generadores de deforestación es vasta en relación con los fondos REDD+ esperados. A pesar de los enormes activos financieros en los mercados del capital global, diversos factores han limitado la implementación de estos activos hacia REDD+.⁴ A menos que la deforestación se elimine de la "economía financiera", será un gran desafío solucionar la deforestación en la "economía física".

Involucrar al sector privado es un modo de lograr transformar efectivamente el comportamiento y las prácticas del sector privado en el uso de la tierra. La magnitud del desafío de ralentizar, detener y anular la deforestación y la degradación de bosques es tal que será necesario un cambio sin precedentes en las cadenas de suministro financieras y productivas para alcanzar REDD+. La "naturaleza sistémica" de los patrones no sostenibles del uso de la tierra y la necesidad resultante de enfoques y soluciones que sean igual de "sistémicas" han recibido poca atención en el debate mundial sobre REDD+ cuando se las compara con otros temas como medición, reporte y verificación y el desarrollo de salvaguardas.

El Programa ONU-REDD aumentó su enfoque en el sector privado durante los últimos doce meses mediante trabajos que aclaran el rol del sector privado en REDD+⁵ y que articulan un modo para que REDD+ pueda contribuir en la transición hacia una economía ecológica.⁶ Sin embargo, para construir sobre estas bases, debe definirse un paquete de actividades en las que las intervenciones prácticas en

⁴ Esto incluye la tergiversación de políticas y las dudas sobre estas, los riesgos reales y supuestos, la falta de registros de seguimiento de inversión y la mayor necesidad de capital para muchas inversiones ecológicas en relación con las inversiones convencionales.

⁵ Programa ONU-REDD (2013) *El rol del sector privado en REDD+: el caso de participación y opciones de intervención*.

⁶ Programa ONU-REDD (2013) *Cómo integrar REDD+ a la transición hacia la economía ecológica: Oportunidades y desafíos*.

los niveles nacionales y mundiales coloquen las cadenas de suministro financieras y productivas en el diálogo REDD+ a nivel nacional y mundial. Debido a su trabajo con las cadenas de suministro relevantes y las grandes redes de sectores privados, la iniciativa de financiación del PNUMA (IF del PNUMA) y de la Unidad de bienes ecológicos (GCF) del PNUD tienen una posición única para encargarse de estos desafíos. Este documento presenta un enfoque propuesto.

III. Marco de resultados y teoría del cambio

Esta propuesta busca contribuir en la eliminación gradual de la deforestación y de la degradación de bosques de las cadenas de suministro financieras y productivas. (Consulte la Figura 1 a continuación para conocer los vínculos entre la economía física y financiera que subyacen al comercio de bienes de bosques en riesgo y al financiamiento de REDD+). Esto se logrará gracias a la identificación de (i) los incentivos, condiciones y estímulos necesarios que permitan que los actores de la cadena de suministro adopten prácticas de agricultura sustentable y (ii) los instrumentos y mecanismos financieros para canalizar el financiamiento y la inversión del sector privado desde prácticas convencionales del uso de la tierra convencional hacia prácticas sustentables y REDD+.

La propuesta se basa en las ventajas comparativas del IF del PNUMA y la GCF del PNUD, con el auspicio del Programa ONU-REDD, para abordar al principal generador de deforestación (la producción de bienes agrícolas) y para facilitar financiamiento e inversiones por parte del sector privado en el uso y la administración de bosques sostenibles y REDD+. La propuesta se enfoca principalmente en la producción de bienes agrícolas a través de la "economía física" (producción y consumo) y la "economía financiera" (transacciones y servicios financieros) simultáneamente, aprovechando el hecho de que la producción y el comercio mundial de los bienes agrícolas clave se encuentran altamente concentrados, tanto en términos de productores como de comerciantes, y se encuentran habilitados de diversos modos por el sector financiero. Esta propuesta busca atender el tan estudiado hecho de que los actores involucrados en el financiamiento del sector privado, y agrícola, quienes son cruciales para el éxito de REDD+, generalmente han sido dejados de lado en los debates de REDD+ hasta el momento. La propuesta se enfoca en tres países piloto en 2014-2015, con un plan para alcanzar diez países en una segunda etapa en 2015-2020.

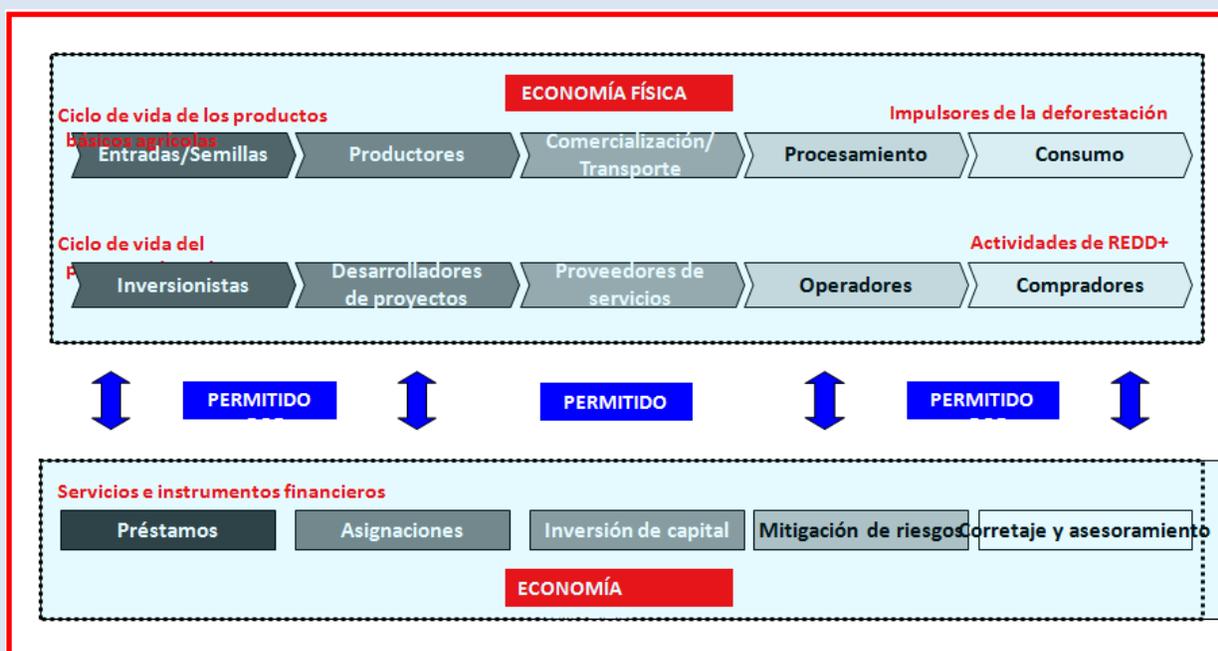


Figura 1: La relación entre la "economía física" y la "economía financiera".

Se ha diseñado un plan de trabajo que trata temas relacionados con las tres trabas para alcanzar REDD+: fallas en la concientización y el comportamiento, fallas en las políticas y fallas de capital. (Consulte el Cuadro 1 a continuación). A continuación se presentan los resultados esperados de la implementación de este paquete (descripción completa de las actividades en el **Anexo I**):

	Hoy (Base de referencia)	Mediados de 2015 (Salida)	2020 (Resultado)
Aumento de la concientización y cambios conductuales	<ul style="list-style-type: none"> Poca transparencia en cuanto a las carteras de inversión y créditos de valor en riesgo Escenario BAU: la deforestación está integrada en muchos flujos financieros y no puede cuantificarse 	<ul style="list-style-type: none"> La metodología se desarrolla para cuantificar la escala potencial de la inversión con valor en riesgo relacionada con la deforestación Las instituciones financieras líderes del mercado adoptan la mejor práctica y tienen planes de acción sólidos para quitar la deforestación de sus operaciones 	<ul style="list-style-type: none"> Las carteras de inversión y crédito son libres de deforestación Los rezagados del mercado adoptan una mejor práctica Los compradores de productos básicos han eliminado gradualmente la deforestación de sus cadenas de suministro
Política y regulación	<ul style="list-style-type: none"> Poca concientización sobre lo que significa la "política de grado de inversión" para REDD+ Pocos sistemas de extensión agrícola capacitan a los productores para producir sustentablemente Pocos países cuentan con un enfoque integrado para la planificación del uso de tierras Existen pocos incentivos para los productores para reducir la deforestación 	<ul style="list-style-type: none"> Existe aceptación y comprensión entre los responsables de establecer las políticas de REDD+ por la necesidad y los elementos clave de la política de grado de inversión Sistemas de extensión agrícola en tres países capacitan a los productores en un GAP ampliamente reconocido Tres países cuentan con enfoques integrados para la planificación del uso de tierras Una política en tres países brinda incentivos a los productores para reducir la deforestación 	<ul style="list-style-type: none"> La mayoría de los programas REDD+ nacionales del país sobre bosques han sido diseñados teniendo en cuenta los principios de la política de grado de inversión Marco de la política reforzado y planificación de uso de tierras para limitar la expansión agrícola en los bosques Sistemas de extensión nacionales reforzados aumentaron los incentivos económicos para los productores a fin de reducir la deforestación
Mobilización de capitales	<ul style="list-style-type: none"> Los costos de capital altos son un obstáculo para expandir las actividades ecológicas relacionadas con los bosques La falta de acceso a capitales evita la adopción de prácticas más sustentables 	<ul style="list-style-type: none"> Se prueban nuevas herramientas, políticas y mecanismos en los paisajes de bosques del país para aumentar los flujos de capitales a las actividades ecológicas relacionadas con los bosques 	<ul style="list-style-type: none"> La inversión en actividades ecológicas relacionadas con los bosques es la regla en vez de la excepción Las actividades ecológicas relacionadas con los bosques pueden acceder al capital en términos similares a las actividades de uso de la tierra convencionales en términos de producción, tenor y término

Cuadro 1: Teoría del cambio

Resultado esperado 1 – Mayor concientización y cambios de comportamiento: desarrollar información y conocimiento cruciales sobre los riesgos y las oportunidades de REDD+ que pueden mejorar la inclinación del sector privado por REDD+ y canalizar el cambio transformacional

Actividades indicadoras

- Examinar el financiamiento y la economía de REDD+ desde una perspectiva de país y construir un caso empresarial manifiesto para lograr que el sector privado se involucre en REDD+ en los países elegidos, identificando los problemas y las oportunidades de inversión para el sector privado. Esto a su vez informará sobre el desarrollo de los planes de inversión para la implementación de REDD+.
- Brindar información que permita que los inversores y las empresas reduzcan su exposición a la deforestación en las carteras de inversión y en las cadenas de suministro. Esto se logrará al identificar los riesgos financieros "ocultos" que actualmente no son cuantificados por la comunidad financiera, aunque los actores involucrados se ven expuestos a ellos en las relaciones comerciales o financieras. Esto contribuirá al desarrollo de una metodología para medir el "valor en riesgo" oculto relacionado con la exposición directa o indirecta a la deforestación en carteras de inversiones equitativas institucionales que se basen en la exposición y los holdings de empresas catalogadas públicamente.
- Desarrollar una serie de productos de comunicación innovadores (en diversos idiomas) que

desmitifiquen al sector privado y al financiamiento del sector privado con el fin de disminuir el "intervalo de percepción" que existe actualmente entre los actores de los sectores privados y públicos.

- La participación de los compradores de bienes (supermercados, marcas, fabricantes, comerciantes y bancos) que compran y financian los bienes de bosques en riesgo de los países elegidos, con el fin de influenciar el comportamiento de productores y proveedores. La participación corporativa ayudará a las empresas participantes en el desarrollo de políticas corporativas que reduzcan la deforestación e identificará inversiones asociadas en áreas de origen. Con el fin de alcanzar este resultado, la iniciativa trabajará con empresas individuales, asociaciones industriales, particularmente el Consumer Goods Forum, con las distintas mesas redondas sobre bienes sostenibles, la Alianza de Bosques Tropicales 2020 y la Fundación Mundial del Cacao.

Resultado esperado 2 - Política y regulaciones: formular, mejorar y apoyar el desarrollo de marcos normativos, regulatorios e institucionales y permitir que se den las condiciones necesarias para involucrar de manera eficaz las cadenas de suministro financieras y productivas del sector privado en REDD+

Actividades indicadoras

- Analizar y examinar hasta qué punto se utilizan condiciones de habilitación favorables o "políticas de grado de inversión" para atraer la inversión y el financiamiento hacia cadenas de suministro y actividades que impliquen un uso de la tierra sustentable en los países elegidos, identificando los principales cuellos de botella y proporcionando recomendaciones sobre las oportunidades de intervención.
- Apoyar el establecimiento y el funcionamiento de Plataformas de Bienes Nacionales para los bienes de bosques en riesgo dentro de los Ministerios de Agricultura (o el organismo gubernamental más adecuado). Establecer grupos de tareas específicos que se enfoquen en la deforestación, uniendo a todos los productores y actores involucrados en la cadena de suministro, para que el sector agrícola y las cadenas de suministro internacionales dialoguen y enfoquen su actividad en el tema de la deforestación. Esto facilitará las actividades a continuación.
- Fortalecer los marcos de políticas y la planificación del uso de la tierra para limitar la expansión de los bienes agrícolas en los bosques. Esto será respaldado por recomendaciones para reformar las leyes nacionales que aún pueden promover la deforestación para la producción de bienes y la expansión. Esto puede incluir la introducción de nuevas leyes para reconocer bosques con alto valor de conservación o la modificación de las categorías de uso de la tierra para que los bosques no estén disponibles para ser destinados a plantaciones. La planificación del uso de la tierra se hará en conjunción con los grandes productores y compradores para ayudar en el desarrollo y la implementación de los planes de uso de la tierra en los territorios productores de bienes clave.
- Fortalecer los sistemas de extensión agrícola nacionales del Ministerio de Agricultura para capacitar a los productores para que produzcan de un modo sustentable y no deforesten.

Trabajar dentro de las agencias gubernamentales de extensión agrícola para extender su alcance más allá de las prácticas agrícolas convencionales para los bienes objetivo con el fin de promover las buenas prácticas agrícolas y la sustentabilidad ambiental (que incluye la reducción de la deforestación) en los territorios prioritarios de la frontera agrícola. Se evaluarán los sistemas de extensión agrícola, se concientizará sobre la deforestación a los actores del sistema y de la institución y se fortalecerá la capacidad de abordar este problema. Los empleados por extensión del sector privado, que incluyen comerciantes, exportadores y compradores, se conectarán con los servicios de extensión del Ministerio de Agricultura, y serán coordinados por este, para ofrecer a los agricultores y a las empresas servicios más eficientes de extensión privada-pública. La capacitación que se brindará a las extensiones del Gobierno incluirá lo siguiente: GAP, REDD+, cumplimiento legal, gestión de cuencas y acceso mejorado a los mercados.

- Aumentar los incentivos económicos a productores para reducir la deforestación. Complementar la planificación del uso de la tierra y la capacitación agrícola con el trabajo con las instituciones relevantes con el fin de brindar una selección de incentivos económicos a los agricultores para reducir su interés por expandirse hacia las áreas boscosas. Estos pueden incluir una combinación de lo siguiente:
 - o Dirigir los incentivos positivos, según corresponda dentro de los marcos REDD+ nacionales, a los propietarios de bosques en fronteras agrícolas.
 - o Otorgar incentivos basados en políticas públicas, como subsidios en equipos y tecnología para mejorar prácticas de producción. Estos serán particularmente importantes para la ganadería sustentable y para la introducción de sistemas silvopastoriles.
 - o Reforzar la aplicación de leyes forestales con el fin de reducir la actividad ilegal en áreas boscosas protegidas.
 - o Pagar el agua a los productores conectados con la conservación de los bosques en áreas importantes de cuencas superiores.
 - o Conectar a los compradores de productos certificados con los productores, a través de las Plataformas de Bienes Nacionales. Esto también puede incluir campañas de marketing innovadoras para promover bienes "libres de deforestación".
- Unirse al Fondo Verde para el Clima y con los representantes reunidos del sector financiero para garantizar que el Fondo Verde para el Clima y, en particular, su Unidad del Sector Privado puedan comprometerse de manera eficiente, efectiva y equitativa con REDD+ en la escala necesaria.

Resultado esperado 3 – Movilización de capital: apoya la movilización del capital privado a lo largo de las cadenas de suministro productivas mejorando los perfiles de retorno de riesgo de las principales actividades relacionadas a REDD+ y desarrollando instrumentos de inversión que permiten que los inversionistas reduzcan la "huella forestal" de sus inversiones

Actividades indicadoras

- Analizar la factibilidad de la creación de mecanismos de entrega financiera dentro del país, y

desarrollar recomendaciones para ello, para poder escalar el financiamiento a largo plazo de pequeños terratenientes agricultores en tres países ONU-REDD. Esto incluirá planes de implementación específicos para pilotos en cada país, enfocándose en las consideraciones financieras que respeten la igualdad de género.

- Examinar la aplicación de los modelos de Bonos de Impacto Social (SIB)⁷ para REDD+ y los territorios boscosos (para establecer la factibilidad de un "Bono de Impacto Ambiental" o EIB). Explorar la relevancia del modelo para el financiamiento ambiental, identificando los posibles principios y criterios de elegibilidad e identificando diversos estudios de caso para descubrir diferentes canales y estructuras de ingresos potenciales.
- Desarrollar tres índices de acciones "deforestación neta cero". Estos productos de inversión facilitarán la transición de la inversión desde carteras con una alta exposición a la deforestación hacia carteras con una baja exposición a la deforestación. También ayudarán a desarrollar un "registro de seguimiento" financiero, que tiene una importancia significativa para los inversores, para las empresas "mejores en su clase".

Riesgos

Como en cualquier propuesta de este tipo, existen varios riesgos e incertidumbres que pueden impactar en esta propuesta durante su período de implementación. A continuación se describen algunos riesgos que posiblemente podrían afectar componentes de la propuesta, junto con potenciales modos de solucionarlos:

- Riesgo: La falta de continuidad institucional y de personal a nivel del país puede impactar en la entrega del proyecto.
 - o Mitigación del riesgo: Se estructurarán actividades con una amplia participación del personal relevante, tanto en países con bosques como en cualquier otro territorio relevante, para garantizar que exista continuidad institucional a pesar de los cambios imprevistos en el personal involucrado en los proyectos.
- Riesgo: Resistencia a comprometerse con el sector privado por parte de algunos actores involucrados de REDD+.
 - o Mitigación del riesgo: Se estructurarán actividades que involucren y comprometan a un gran grupo de actores involucrados y que garanticen que se aprovechen iniciativas nacionales continuas relevantes del Programa ONU-REDD y de los participantes adecuados.
- Riesgo: Que no exista participación suficiente de parte de los actores del sector privado.
 - o Mitigación del riesgo: Tanto el IF del PNUMA como la GCF del PNUD tienen amplias redes de socios formales e informales del sector privado. Esto debería garantizar que exista suficiente participación del sector privado, incluso si, debido a circunstancias imprevistas, el socio elegido inicialmente no puede participar en los proyectos.

⁷ Las Finanzas Solidarias definen a los Bonos de Impacto Social como "una forma de contrato basado en resultados en el que los comisionistas del sector público se comprometen a pagar por las mejoras significativas en resultados sociales (tales como una reducción en las tasas de delito o en la cantidad de personas ingresadas a un hospital) para una población definida".

IV. Acuerdos de gestión y socios

El trabajo estará coordinado por el Programa ONU-REDD bajo la conducción del IF del PNUMA, con base en Ginebra, y con la GCF del PNUD con base en Panamá como el principal socio de implementación. Se invitará a otros socios cuando sea necesario, incluidos los participantes del sector privado. El IF del PNUMA y la GCF del PNUD dirigirán el trabajo mundial con los sectores correspondientes (financiero y productivo) para garantizar que las sociedades con el sector privado y las herramientas estén en su lugar para apoyar los cambios en la tierra. Las actividades del país piloto estarán dirigidas por el PNUD, con equipos conjuntos del PNUMA y el PNUD apoyando a los países en vías de desarrollo en las actividades clave del proyecto.

Como se muestra en la Figura 2 a continuación, el proyecto contribuirá con los flujos de trabajo totales sobre la Participación del sector privado y REDD+ en una economía ecológica (los resultados 4.5 y 6, respectivamente, de Apoyo a la acción de REDD+ nacional: Marco del Programa Global 2011-2015 (SNA)).

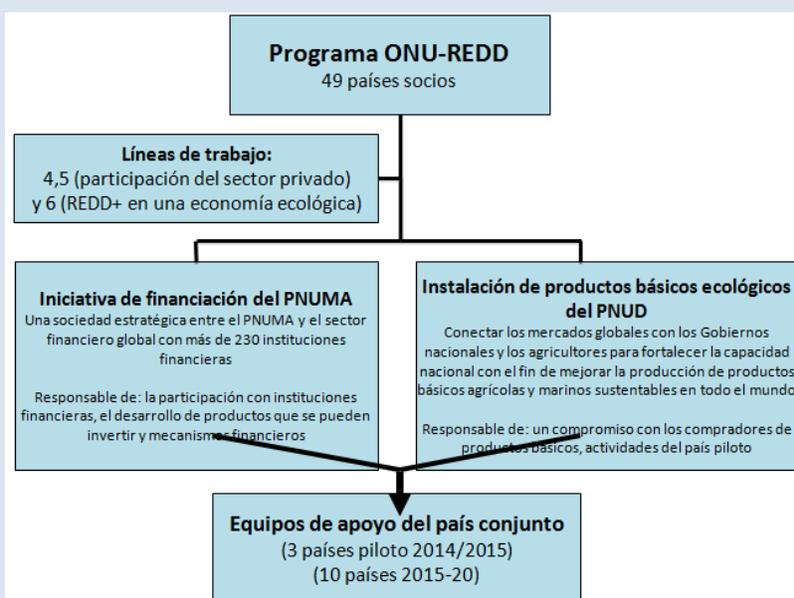


Figura 2. Estructura organizativa⁸

El IF del PNUMA es una sociedad con 20 años de antigüedad entre el PNUMA y más de 230 instituciones financieras de todo el mundo, que representan a los sectores bancario, de seguros y de inversión. La GCF del PNUD trabaja desde 2009 para conectar a los mercados mundiales, que incluyen a las principales empresas, con los Gobiernos nacionales y los agricultores para fortalecer la capacidad nacional de escalar la producción de bienes agrícolas sustentables en todo el mundo. Esta combinación de habilidades, recursos y acceso a socios clave crea una plataforma única con presencia global y

⁸ Los resultados según el Apoyo a la acción REDD+ nacional: Marco del Programa Global 2011-2015 (SNA): Resultado 6: La transformación de la economía ecológica y las estrategias e inversiones de REDD+ se fortalecen de forma mutua; y Resultado 4.5: Se desarrolló la participación del sector privado en la preparación de REDD+ y en el amplio consenso de partes directamente interesadas para la participación del sector privado.

nacional, además de establecer fuertes vínculos con el sector privado y público.

El Programa ONU-REDD formará un Comité Directivo con el PNUMA, el PNUD, donantes y dos representantes del sector privado para que controlen en conjunto y coordinen las actividades, el progreso y los resultados. El PNUMA y el PNUD dirigirán la gestión de las actividades que les correspondan dentro del proyecto.

Se formará un consorcio de socios para que trabajen en actividades específicas, donde cada uno incluirá sus ventajas comparativas. Por ejemplo, en el trabajo enfocado en las cadenas de suministro productivas, las ONG que ayudan a los agricultores pueden trabajar en conjunto con un comité de expertos para desarrollar el análisis profundo necesario para involucrar a los Gobiernos nacionales, a los diferentes actores de la cadena de suministro y a otros actores involucrados de REDD+. Los socios corporativos del PNUD, como Mondelez e IKEA, también se verán fuertemente involucrados en las actividades de gestión de la cadena de suministro. Además, los actores principales de los campos financiero y ambiental se asociarán para brindar actividades relacionadas con las finanzas. Los actores pueden incluir lo siguiente: los firmantes del IF del PNUMA (230 instituciones financieras mayoritariamente privadas), los principales estudios jurídicos internacionales con una importante práctica de REDD+ o ambiental, las principales iniciativas del sector privado, como el Programa de Cambridge para la Sostenibilidad y la Declaración de Capital Natural, organizaciones internacionales como el Mecanismo Mundial y el Banco Mundial, así como empresas especializadas relevantes, tales como firmas de comunicación, firmas de investigación y agencias de clasificación ambiental, social y de gobernabilidad (ESG).

La participación corporativa a nivel mundial para los actores involucrados en las cadenas de suministro productivo se realizará en estrecha colaboración con el Consumer Goods Forum y otras asociaciones relevantes del sector que incluyen mesas redondas sobre bienes sustentables. Se explorarán los vínculos y la sinergia con el trabajo de la Alianza de Bosques Tropicales 2020.

Se estudiarán las lecciones aprendidas en los demás Programas ONU-REDD y en los proyectos del IF del PNUMA sobre REDD+, por ejemplo un proyecto en conjunto con el programa Global Canopy Programme para examinar la factibilidad de desarrollar una Instalación interina de financiación de bosques (IFFF) para estimular la inversión del sector privado en actividades de uso de la tierra sustentables y REDD+.

También se utilizará la sinergia y las lecciones aprendidas en los proyectos GEF relevantes, por ejemplo el proyecto actual del PNUMA "Greening the Cocoa Industry" (2011-2016, USD 15 millones) en conjunto con Rainforest Alliance, que pretende cambiar las prácticas de producción en los principales países productores de cacao y las prácticas empresariales en las empresas de cacao y chocolate, reducir la deforestación y la degradación de bosques y restaurar los territorios boscosos productivos. Se espera que este enfoque se extienda a otros bienes de bosques en riesgo en GEF VI, y el proyecto trabajará de cerca con los equipos GEF del PNUMA y del PNUD en un enfoque armónico y reafirmante para todos.

V. Monitoreo y evaluación

Si bien será difícil monitorear una iniciativa que pretende cambiar el comportamiento de una amplia gama de actores del sector privado, se han desarrollado algunos indicadores. Los resultados del acercamiento a los generadores de deforestación mediante la participación del sector privado no estarán completamente bajo el control del proyecto, ya que acercarse de manera eficaz a estos generadores exige complejas transformaciones de mercado y una importante reconfiguración de las cadenas de suministro productivas y financieras.

Los resultados contribuirán a lo siguiente:

- Mejorar la inclinación del sector privado por REDD+.
- Establecer marcos normativos, regulatorios e institucionales así como las condiciones necesarias para involucrar de manera eficaz a las cadenas de suministro financieras y productivas del sector privado en REDD+.
- Movilizar el capital privado a lo largo de las cadenas de suministro productivas mejorando los perfiles de retorno de riesgo de las principales actividades relacionadas a REDD+ y desarrollando instrumentos de inversión que permiten que los inversionistas reduzcan la "huella forestal" de sus inversiones.

De manera adicional, siguiendo las normativas del GNUD para la programación conjunta de recursos de monitoreo, el cinco por ciento del presupuesto de implementación se ha destinado al monitoreo y a los costos de evaluación y se incluye en el presupuesto de la nota de concepto "Gestión basada en resultados: gestionar para obtener resultados". Se realizará una evaluación de mitad de ciclo y una final del proyecto.

Anexo I: Enfoques e intervenciones de los diferentes componentes del proyecto

Mayor concientización y cambios de comportamiento

1. El caso empresarial de REDD+

Qué: Un informe que examina el financiamiento y la economía de REDD+ desde una perspectiva de país y construye un caso empresarial manifiesto para lograr que el sector privado se involucre en REDD+ en los países elegidos, identificando los problemas y las oportunidades de inversión para el sector privado. El análisis informará sobre el desarrollo de los planes de inversión para la implementación de REDD+.

Por qué: Si bien existe un importante caso económico para REDD+ a nivel mundial, es necesario articular un caso empresarial para REDD+ desde una perspectiva de país y de sector privado con recomendaciones concretas de implementación y una hoja de ruta para su implementación.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA, GCF del PNUD en sociedad con Vivid Economics, PwC o McKinsey Global Institute.

Resultados: (i) Se construye un importante caso empresarial para REDD+ a nivel nacional en tres países socios y (ii) se preparan planes preliminares de inversión para los tres países seleccionados y se consideran a nivel nacional.

2. Descubrir el riesgo oculto en las carteras de acciones y cadenas de suministro de bienes de bosques en riesgo

Qué: Brindar información que permita que los inversores y las empresas reduzcan su exposición a la deforestación en sus carteras de inversión y en las cadenas de suministro. Esto se logrará identificando los riesgos financieros a los que se exponen los inversores como consecuencia de su exposición a la deforestación en las cadenas de suministro de las empresas que poseen y en las que invierten. Esto contribuirá al desarrollo de una metodología para medir el "valor en riesgo" oculto relacionado con la exposición directa o indirecta a la deforestación en carteras de inversiones equitativas institucionales que se basen en la exposición y los holdings de empresas catalogadas públicamente.

Por qué: La comprensión y la medición del riesgo funciona como una poderosa palanca que impulsa el cambio. Es una condición previa para la divulgación y, en última instancia, la reducción de la exposición a la deforestación. El trabajo del grupo Carbon Tracker para cuantificar los riesgos asociados con el "carbón no quemable" en las carteras de las acciones enumeradas ha tenido un gran impacto en los últimos años. HSBC estima que muchas de las principales 200 empresas petroleras a nivel mundial podrían correr el riesgo de una caída del 40 al 60 por ciento en el precio de sus acciones en un entorno con políticas ambientales más estrictas. Esto ha contribuido a un aumento en la desinversión por parte de muchos inversores mundiales, que daña las marcas corporativas y aumenta su costo de capital. Todavía no se ha realizado un trabajo similar para los riesgos relacionados con la deforestación incluidos en las operaciones de empresas catalogadas públicamente.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA, EnviroMarket, Declaración de capital natural, CFA UK y firmas de investigación en ESG que contribuirán a diseñar una potente metodología (que aproveche el trabajo realizado por grupos como Carbon Tracker) para permitir una aproximación veraz al valor financiero relacionado

con los bosques en riesgo, según los datos proxy, corporativos y de país disponibles.

Resultados: Adopción y aceptación de la metodología al dirigir instituciones financieras u organizaciones abarcadoras.

3. "Comunicaciones inteligentes": desmitificar el financiamiento

Qué: Tres resúmenes escritos y tres videos animados breves (cinco minutos) en diferentes idiomas que explican los conceptos básicos del sector privado y del financiamiento del sector privado para los profesionales REDD+.

Por qué: Existe un "intervalo de percepción" entre el sector privado y otros actores de REDD+ que debe acortarse.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, el PNUMA, IF del PNUMA y los signatarios del IF del PNUMA con socios de comunicaciones especializados (como los especialistas en animación, Cognitive Media).

Resultado: Se logra mayor concientización sobre el potencial de las inversiones del sector privado para apoyar a REDD+ entre los tomadores de decisiones y otros actores involucrados de REDD+ en los países elegidos.

4. Participación de compradores de bienes

Qué: La participación de los compradores de bienes (supermercados, marcas, fabricantes, comerciantes y bancos) que compran y financian los bienes de bosques en riesgo de los países elegidos, con el fin de influenciar el comportamiento de productores y proveedores.

Por qué: Para invitar a los compradores corporativos a ofrecer varios incentivos y apoyar a los productores en su esfuerzo por cambiar a prácticas de producción de bienes sustentables.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, GCF del PNUD. Con el fin de alcanzar este resultado, la iniciativa trabajará con empresas individuales, asociaciones industriales, particularmente el Consumer Goods Forum y la Fundación Mundial del Cacao.

Resultado: Se identifican las empresas, se comprometen y se logran las sociedades que inician el dialogo para (i) crear políticas corporativas para eliminar la deforestación de sus cadenas de suministro y (ii) obtener participación corporativa en las estrategias de nivel nacional.

Políticas y regulaciones

5. Marcos regulatorios para incentivar la inversión REDD+ (cadenas de suministro vinculadas al carbón y sustentables)

Qué: Un análisis legal, económico y financiero del marco regulatorio amplio, la política fiscal, los subsidios y sanciones y el código de impuesto de los países elegidos en el contexto de REDD+, con un enfoque específico en los impactos de al menos una cadena de suministro de bienes de "bosques en riesgo" en cada país.

Por qué: Un generador clave de las decisiones de inversión es el clima empresarial del país de inversión "objetivo". Este análisis examinará hasta qué punto se utilizan condiciones de habilitación favorables o "políticas de grado de inversión" para atraer la inversión hacia cadenas de suministro y actividades que impliquen un uso de la tierra sustentable en los países elegidos, identificando dónde se encuentran los principales cuellos de botella y

oportunidades.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA y los principales estudios jurídicos nacionales e internacionales.

Resultado: Se revisan a nivel nacional los impuestos relacionados a la producción, los subsidios y otros instrumentos fiscales.

6. Apoyar el establecimiento y el funcionamiento de Plataformas de Bienes Nacionales dentro de los Ministerios de Agricultura

Qué: Establecer grupos de tareas específicos que se enfoquen en la deforestación, uniendo a todos los productores y actores involucrados en la cadena de suministro, para que el sector agrícola y las cadenas de suministro internacionales dialoguen y enfoquen su actividad en el tema de la deforestación (esto facilitará las actividades 7, 8 y 9).

Por qué: Se necesitan grupos de tareas para aumentar la producción y el comercio de bienes sustentables para reducir la conversión de bosques en tierras de labranza, aumentar la biodiversidad dentro de los territorios productivos, mejorar la gestión del agua, reducir la huella ecológica y la de carbono de la producción, proteger la soberanía alimentaria y garantizar vidas sustentables a las comunidades rurales afectadas por las cadenas de suministro.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, GCF del PNUD junto a los productores, comerciantes y compradores de bienes, para relacionarse y diseñar estrategias con los servicios de extensión públicos y privados, con las entidades financieras que ofrecen créditos a la agricultura y a la pesca, con las entidades del Gobierno nacional con mandato sobre la producción y el entorno y con las municipalidades y las instituciones involucradas en la planificación del uso de la tierra.

Resultado: Se establece una Plataforma de Bienes Nacionales que puede operar en al menos dos países y que apoya los esfuerzos de REDD+.

7. Marco de políticas reforzado y planificación del uso de tierras para limitar la expansión agrícola en los bosques

Qué: Fortalecer los marcos de políticas y la planificación del uso de la tierra para limitar la expansión agrícola hacia los bosques con el respaldo de recomendaciones para reformar las leyes nacionales que pueden promover la deforestación a causa de la producción de bienes y la expansión.

Por qué: La ambigüedad que rodea a la tenencia de la tierra y la poca capacidad de los registros de tierras debilitan los esfuerzos para conservar áreas boscosas, proporcionando así un acceso abierto virtual a los bosques a los productores agrícolas y a los criadores de ganado. Además, por lo general existen leyes y políticas nacionales que incentivan la deforestación, como aquellas de la época en que los Gobiernos (y los bancos) solicitaban la limpieza de la tierra para demostrar su uso y propiedad. También existen leyes que no definen "bosque" de manera adecuada y dejan liberados los bosques a las concesionarios de plantaciones, cuando estos deberían cuidarse con fines de conservación. Las reformas de estas leyes pueden tener un impacto profundo en un país, en las concesiones futuras de plantaciones y en la identificación de áreas de producción. El socio que implementa trabajará a nivel nacional y de territorio para fortalecer la eficiencia de los marcos de políticas y normas nacionales y de las herramientas de planificación de uso de la tierra para zonificar y limitar la expansión agrícola hacia áreas

forestadas destinadas a la conservación.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, GCF del PNUD con departamentos relevantes dentro de los Ministerios de Agricultura.

Resultado: Los planes de uso de la tierra y las regulaciones relevantes se identifican en cada país (p. ej., la conservación legal de los bosques ribereños o las áreas excluidas del bosque) con recomendaciones para su reforma.

8. Sistemas de extensión nacional fortalecidos en tres países socios de ONU-REDD

Qué: Sistemas de extensión agrícola nacional fortalecidos del Ministerio de Agricultura para capacitar a los productores para que produzcan de manera sustentable y no deforesten, para trabajar con las agencias gubernamentales de extensión agrícola para extender su alcance más allá de las prácticas agrícolas convencionales para los bienes objetivo con el fin de promover las buenas prácticas agrícolas (GAP) y la sustentabilidad ambiental (que incluye la reducción de la deforestación) en los territorios prioritarios en la frontera agrícola.

Por qué: Para lograr un impacto significativo, será necesario capacitar a cientos de miles de agricultores acerca de las áreas geográficas clave. Sin embargo, incluso algunos de los enfoques más prometedores de extensión agrícola, como el modelo de escuela de campo del agricultor, generalmente solo llegan a unos pocos agricultores y suelen ser costosos, con un costo de USD 50 a 100 por agricultor para una semana de capacitación. Debido a la capacidad limitada de los sistemas de extensión del Ministerio de Agricultura para promover GAP para ayudar a los pequeños terratenientes agricultores a aumentar la productividad en la tierra existente, se necesita una innovación para mejorar la viabilidad financiera y la efectividad de los sistemas de extensión nacionales, mediante sociedades con el sector privado involucrado en las cadenas de suministro para alcanzar una escala adecuada y la continuidad del dictado de la capacitación. La capacitación que se brindará a las extensiones del Gobierno incluirá lo siguiente: GAP, REDD+, cumplimiento legal, gestión de cuencas y acceso mejorado a los mercados.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, GCF del PNUD.

Resultado: Se desarrolla una estrategia para fortalecer la extensión agrícola en al menos dos países para que se contribuya a reducir la deforestación.

9. Aumentar los incentivos económicos a productores para reducir la deforestación

Qué: Trabajar con las instituciones relevantes para examinar un posible conjunto de incentivos económicos para los agricultores con el fin de reducir su interés por expandirse hacia áreas de bosques. Estos pueden incluir una combinación de lo siguiente:

- Dirigir los incentivos positivos, según corresponda dentro de los marcos REDD+ nacionales, a los propietarios de bosques en fronteras agrícolas;
- Otorgar incentivos basados en políticas públicas, como subsidios en equipos y tecnología para mejorar prácticas de producción. Estos serán particularmente importantes para la ganadería sustentable y para la introducción de sistemas silvopastoriles;
- Reforzar la aplicación de leyes forestales con el fin de reducir la actividad ilegal en áreas boscosas protegidas;
- Pagar el agua a los productores conectados con la conservación de los bosques en áreas importantes de cuencas superiores;
- Conectar a los compradores de productos certificados con los productores, a través de las Plataformas de Bienes Nacionales. Esto también puede incluir campañas de marketing innovadoras para promover bienes "libres de deforestación".

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, GCF del PNUD.

Resultado: En al menos dos países se desarrolló un paquete de opciones de incentivos económicos para los agricultores con el fin de reducir la deforestación, p. ej. PES, certificaciones, pagos REDD+.

10. Influir en los mecanismos de financiamiento público globales

Qué: Unirse al Fondo Verde para el Clima y con los representantes reunidos del sector financiero para garantizar que el Fondo Verde para el Clima y, en particular, su Unidad del Sector Privado puedan comprometerse con REDD+ en la escala necesaria.

Por qué: Los presupuestos públicos mundiales están bajo presión como consecuencia de las crisis financieras repetidas de los últimos años. Esto aumenta la necesidad de distribuir de manera estratégica los escasos recursos mundiales para maximizar el volumen de la inversión del sector privado que estos fondos públicos aprovechan. Muchos de estos mecanismos de financiamiento público, como el Green Climate Fund, se encuentran en las etapas iniciales de desarrollo y desean recibir comentarios sobre su diseño, estructura y proceso.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA y consultores económicos tales como Vivid Economics.

Resultado: El diseño del Green Climate Fund y de otros mecanismos de financiamiento público considerados resulta apto para canalizar el financiamiento del sector privado y el capital de inversión de las actividades REDD+.

Movilización de capitales

11. Cumplir con las necesidades de financiamiento a largo plazo de los pequeños terratenientes

Qué: Un análisis y un plan de implementación para escalar el financiamiento a largo plazo (más de 1 año) hasta los pequeños terratenientes agricultores en al menos tres países del Programa ONU-REDD, que incluye una evaluación de las dimensiones de género del plan de implementación.

Por qué: Los pequeños terratenientes comenzarán a jugar un rol importante en las cadenas de suministro agrícola a nivel mundial. La producción de pequeños terratenientes se caracteriza por la baja ganancia, los deficientes vínculos de mercado y el poco acceso al financiamiento. Uno de los principales obstáculos para un cambio sustentable y positivo para los pequeños terratenientes es la obtención de financiamiento, ya que el mercado de financiamiento para pequeños terratenientes está poco desarrollado, fragmentado y sin capital. Casi todo el financiamiento disponible para los pequeños terratenientes es a corto plazo (menos de un año), con poca oferta de financiación a largo plazo para gastos de capital esenciales, como maquinaria o renovación de árboles. La evidencia empírica sugiere que una mayor provisión de financiación a largo plazo podría tener beneficios considerables para sus vidas al tiempo que se elimina la presión de la frontera forestal.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA, GCF del PNUD, Países socios del Programa ONU-REDD, FAO, Impact Investors, Dalberg, ICRAF, EcoAgriculture Partners.

Resultado: Se desarrolla una estrategia para escalar la financiación de pequeños terratenientes en al menos dos de los países elegidos.

12. Estudio de factibilidad de un Bono de Impacto Ambiental (EIB)

Qué: Un estudio de factibilidad que examina la aplicación de los modelos de Bonos de Impacto Social (SIB) para REDD+ y los territorios boscosos (un "Bono de Impacto Ambiental" o EIB). El estudio explorará la relevancia del modelo para el financiamiento ambiental, sugiriendo los posibles principios y criterios de elegibilidad y mediante diversos estudios de caso para descubrir diferentes canales y estructuras de ingresos potenciales.

Por qué: Los SIB han generado gran interés en el mundo de las finanzas solidarias desde que se emitió el primer bono en 2010. Este modelo se basa en la entrega rentable de *resultados o soluciones*, en lugar de *actividades* y crea una plataforma innovadora basada en la flexibilidad y en los incentivos para que los diferentes actores trabajen juntos. El modelo se aplicó a las finanzas solidarias, y actualmente se estudia cómo lograr resultados más amplios (prevención de VIH, escolarización a bajo costo, etc.) pero su aplicación en temas ambientales no se ha estudiado. El modelo SIB tiene muchas características interesantes que son relevantes a REDD+, que incluyen lo siguiente:

- Alinear los intereses de los inversores, los proveedores de servicios, los gobernantes y los donantes hacia una entrega eficaz de resultados, no de actividades;
- Aprovechar las habilidades del sector privado, sus inversiones y su gestión para mejorar la calidad de los servicios y aumentar la eficiencia;
- Permitir la experimentación, innovación y aprendizaje;
- Proporcionar financiamiento directo a los proveedores de servicios, permitiéndoles participar más fácilmente en contratos basados en resultados;
- Aumentar la confianza pública en la ayuda, ya que los riesgos pueden transferirse a los inversores y es posible identificar resultados tangibles.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA, Mecanismo Mundial, Accenture, Programa de Cambridge para la Sostenibilidad, Danone Livelihoods Fund, SNS Asset Management, Banco Mundial.

Resultado: Se inicia un proceso para emitir un bono de impacto ambiental piloto para REDD+ con instituciones de financiamiento del desarrollo y con instituciones de financiamiento privado.

13. Índices de deforestación neta cero

Qué: Son tres índices de inversión de equidad de "deforestación neta cero" que rastrean índices convencionales usados habitualmente, sin embargo, estos tienen una "huella forestal" considerablemente menor. Se logra una huella forestal menor al clasificar o sobreponderar a las empresas que realizan mejores prácticas en el área de deforestación (por ejemplo, empresas con compromiso público de "deforestación neta cero") y al desclasificar o infraponderar a las que no.

Por qué: La inercia generalizada en los principales mercados de capital es consecuencia de los inversores que se "mantienen" en los mercados y empresas que "conocen" ("comportamiento de rebaño"). Por diversas razones (entre otras, la medición de los mandatos de desempeño e inversión), los inversores evitan desviarse de los puntos de referencia habituales (índices). Esta inercia impide que los patrones de inversión cambien de "los negocios de siempre" a "deforestación neta cero". Un camino que los inversores pueden seguir para reducir la exposición de la cartera a los "riesgos de deforestación" sin tener que desviarse de los puntos de referencia habituales implica establecer índices de inversión de "deforestación neta cero" en los mercados financieros más grandes. Estos nuevos índices seguirían los índices existentes pero aumentarían la exposición a las empresas "respetuosas del bosque" y disminuirían la exposición a las empresas "no respetuosas del bosque". El error de seguimiento se

encontraría dentro de la tolerancia de los grandes inversores institucionales pero la huella forestal del nuevo índice sería considerablemente menor que la de la marca subyacente existente.

Quién (socios y contratistas): ONU-REDD, IF del PNUMA en sociedad con uno de los siguientes: Standard & Poors, FT, Declaración de Capital Natural, MSCI, PNUMA-WCMC.

Resultado: Se ha lanzado al menos uno de los tres índices "deforestación neta cero" y está disponible para la inversión comercial.

Gestión de conocimientos y desarrollo de capacidad Sur-Sur a fin de respaldar países para la preparación e implementación de REDD+

I. Resumen	
Objetivo	Establecer un enfoque sistemático en la gestión de conocimientos en el Programa ONU-REDD, lo que lo ubica como el operador de conocimientos de referencia a fin de respaldar países para la preparación e implementación de REDD+ y fomentar la capacidad Sur-Sur.
Resultado esperado	<p>El Programa ONU-REDD diseña, desarrolla y ofrece una iniciativa de desarrollo de capacidad del sector académico de REDD+ en colaboración con países socios e instituciones.</p> <p>Los sistemas de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD se han mejorado y permiten un apoyo de conocimientos eficiente y eficaz a países para la preparación de REDD+, lo que incluye comunicación y alcance.</p>
Nivel de intervención	Niveles globales, regionales y nacionales
Área de trabajo relacionada, según lo definido en la <u>Estrategia del Programa ONU-REDD</u>⁹	<p>El trabajo hace referencia al desarrollo, la gestión, los análisis y el intercambio de información para respaldar los esfuerzos de REDD+ en todos los niveles.</p> <p>La propuesta hace referencia al Resultado 7 del apoyo a la acción de REDD+ nacional: Marco del Programa Global 2011-2015 (SNA).</p>
Monto total solicitado	USD 3.156.500 para las actividades que se llevarán a cabo hasta el 31 de diciembre de 2014.

⁹ Las áreas de trabajo son las siguientes: Medición, reporte y verificación; Gobernanza; Participación de actores involucrados; Beneficios múltiples y salvaguardas; Transparencia y rendición de cuentas; y Economía ecológica.

II. Antecedentes

El trabajo del Programa ONU-REDD y la comunidad REDD+ más amplia ha generado muchas experiencias en el desarrollo y la implementación de los procesos de REDD+. Es esencial que el Programa capitalice esta experiencia y aplique un enfoque sistemático en la gestión de conocimientos, y permita de esta manera, un flujo efectivo y eficaz de experiencia e información a fin de lograr los objetivos acordados para respaldar el desarrollo de capacidad Sur-Sur en escala e implementar las actividades de alcance adecuadas que permiten que las historias de REDD+, los productos, los conocimientos y la experiencia fluyan del campo a las personas que toman las decisiones y viceversa. La visión de la gestión de conocimientos es que el Programa ONU-REDD sea el operador de conocimientos de referencia, a fin de respaldar a los países para la preparación de REDD+.

1. Sistemas de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD; comunicación y alcance

El Programa ONU-REDD está bien establecido para respaldar a los países a fin de que se preparen para REDD+: este tiene una historia de cinco años, lo que no es mucho, pero es lo suficiente en términos de REDD+ para generar experiencias útiles; solidez de las tres organizaciones participantes de la ONU que trabajan a nivel nacional, regional y global; experiencia trabajando en colaboración con los países que tienen Programas Nacionales (actualmente 17 países) y los países que recibieron ayuda a través del apoyo selectivo (29 países) en tres regiones; y sociedades estratégicas con otros actores en REDD+.

La estrategia de la gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD se centrará en cómo el Programa mejorará continuamente el intercambio efectivo y eficaz de conocimientos para los países a fin de abordar sus necesidades de preparación para REDD+. Para mejorar la calidad y cantidad de apoyo a los países, el Programa se creará a partir de trabajos previos, como la evaluación de necesidades del país, al llevar a cabo talleres regionales con los representantes del país para abordar las necesidades de conocimientos y capacidad, al realizar encuestas y entrevistas con los países a fin de explorar sus necesidades de conocimientos, preferencias en cuanto a cómo acceder y reutilizar los conocimientos, y al identificar soluciones potenciales en asociación con los países. Este período de análisis y consulta podrá informar y orientar al Programa ONU-REDD para establecer un enfoque sistemático para permitir que los conocimientos fluyan eficaz y efectivamente y así apoyar a los países en su preparación para REDD+. Estas prácticas de gestión de conocimientos formarán una parte integral de todo el programa de trabajo del Programa ONU-REDD y serán un componente importante para establecer la experiencia de los cinco años anteriores. Asegurarán que se analicen, documenten y resuman los conocimientos y las buenas prácticas, y que se pueda acceder a un aprendizaje de REDD+ de la mejor calidad a fin de permitir aprender antes, durante y después de eventos importantes e hitos en los procesos de REDD+. El Programa también tendrá como objetivo participar en sociedades de conocimientos estratégicos con otras instituciones y organizaciones multilaterales que trabajan en REDD+ para mejorar una experiencia colectiva, generar un efecto multiplicador y transmitir conocimientos para apoyar a los países.

En el Apéndice 1, puede encontrar un marco de la gestión de conocimientos que brinda más detalles sobre los componentes que se implementarán como parte de la estrategia de gestión de conocimientos.

El marco se personalizará para cumplir con las necesidades particulares de los países socios y las variaciones regionales.

Hay cuatro componentes clave en el establecimiento de los sistemas de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD:

- **Desarrollo de capacidad.** El Programa brinda servicios de desarrollo de capacidad a los países, instituciones y personas a través de una variedad de mecanismos de entrega. A través del sector académico de REDD+ (consultar a continuación), se establece una nueva iniciativa que tiene como objetivo apoyar a los coordinadores de REDD+ y a los administradores nacionales del Programa a fin de que cuenten con una capacidad de REDD+ holística y capacitación especializada donde sea necesario. El Programa ONU-REDD también brindará desarrollo de capacidad en la gestión de conocimientos y comunicaciones para el personal y los países socios del Programa ONU-REDD.
- **Lecciones aprendidas.** Se establecerá un sistema de gestión de lecciones para identificar las áreas de conocimientos importantes para la preparación de REDD+, involucrar a expertos del tema y personas con experiencia en estas áreas, a fin de explorar qué es lo que funciona y qué es lo que no funciona, aprender estas lecciones y transmitir estos conocimientos para apoyar la toma de decisiones y las acciones de REDD+. Este enfoque se fortalecerá con los talleres de intercambio de conocimientos a nivel regional para fomentar el aprendizaje entre pares entre los países socios del Programa.
- **Productos de conocimiento.** Se llevará a cabo una revisión de los productos de conocimiento existentes, incluida la necesidad de adoptar una visión holística de las necesidades de conocimiento entre los países socios y mecanismos de transmisión de conocimientos preferidos. Esto aportará información a las mejoras del proceso de diseño de los productos de conocimiento de REDD+ y provocará que los conocimientos sean más accesibles en el Programa, reconociendo que esto puede incluir variación regional.
- **Gestión de información.** Las tecnologías de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD se necesitan para conectar a las personas que trabajan en REDD+, capturar, organizar y lograr que los conocimientos y los productos de conocimiento sean accesibles y útiles para muchos actores involucrados. Esto requerirá la evaluación de las necesidades del usuario y el establecimiento de nuevas herramientas de TI y enfoques para la gestión de información. Esto puede ayudar a facilitar el acceso a expertos en el asunto de REDD+ y comunidades de práctica geográficas y temáticas.

Como parte del apoyo a los sistemas de gestión del conocimiento del Programa ONU-REDD, la comunicación y el apoyo del alcance para países socios ayudará a contar la historia de REDD+, lo que incluye los impactos y la evidencia en el campo, los desafíos y las oportunidades, los factores de facilitación y los límites, las reflexiones sobre experiencias pasadas y las direcciones futuras para REDD+. Esto incluirá brindar a los países socios de ONU-REDD capacitación y herramientas para capturar sus experiencias, conocimientos y eventos, apoyar la traducción de materiales en los idiomas locales para mejorar su potencial de alcance y respaldar la participación de la contraparte nacional en los eventos de

relevancia del Programa ONU-REDD, a fin de maximizar la exposición global.

Además de lo anteriormente dicho, se explorarán, al menos conceptualmente, áreas nuevas y de vanguardia en relación con REDD+ a fin de ayudar a abordar algunos de los problemas emergentes sobre la base de experiencias de apoyo a países y también sobre la base de algunas tendencias globales. A modo de ejemplo, estas incluyen el enfoque de paisaje frente a los sectores económicos, el nexo entre REDD+ y la comercialización de madera ilegal, el lugar y la relevancia del monitoreo basado en la comunidad dentro de los sistemas de medición, reporte y verificación, abordando los generadores de la deforestación en comparación con la compensación por costos de oportunidad y conexiones institucionales de REDD+ a nivel nacional. Estos razonamientos sobre dichos temas y otros temas a medida que surgen, permitirán al Programa brindar una mejor ayuda a los países en cuanto a prevenir condiciones potenciales e innovaciones que sean relevantes para REDD+.

2. Iniciativa de desarrollo de capacidad del sector académico de REDD+

Uno de los desafíos actuales es cómo brindar apoyo a las instituciones y a las personas en países, quienes serán los agentes de cambio para la preparación de REDD+, de modo que cuenten con una comprensión holística del paisaje de REDD+ y sus especializaciones, contextualizadas según las necesidades del país. Es evidente que existe la necesidad de una iniciativa de desarrollo de capacidad de REDD+ que puede coincidir con la escala de su desafío global y permitir un desarrollo de capacidad sistemático y centrado para brindar REDD+ en el campo. De hecho, las partes de CMNUCC han solicitado que la información sobre REDD+ se coordine mejor, a fin de abordar una amplia gama de herramientas e información disponible.

En este punto, sin embargo, los esfuerzos de fomento de la capacidad son ofrecidos por una variedad de actores sin una coordinación clara (consulte el Apéndice 1). Aunque muchos hayan demostrado resultados positivos, estos generalmente provienen de talleres de corto plazo o capacitación que cubren solo una pequeña parte del amplio espectro de las competencias y los conocimientos requeridos por REDD+. La audiencia objetivo también suele ser variada y, a menudo, la entrega a estas audiencias no es coordinada. Además, muchas de las iniciativas de fomento de la capacidad existentes son pasivas. La información se desarrolla y publica, pero existen pocos mecanismos para evaluar si la información es adecuada o para adaptar su comunicación de modo tal que se adecue a las necesidades regionales y nacionales. A la mayoría de las iniciativas existentes también les falta un sistema de monitoreo y evaluación para evaluar las repercusiones de participación.

A su vez, el cuerpo de conocimientos y experiencia sobre la preparación e implementación de REDD+ ha crecido considerablemente, y existe un potencial en aumento para la cooperación Sur-Sur para complementar el fomento de la capacidad. Diversos países líderes de REDD+ han expresado un interés en apoyar una iniciativa de desarrollo de la capacidad Sur-Sur y en compartir sus experiencias en la preparación e implementación de REDD+. El éxito de dicha iniciativa se relacionará con la habilidad de responder satisfactoriamente a las necesidades regionales y nacionales, una habilidad para apoyar la cooperación Sur-Sur, y el desarrollo de un marco de aprendizaje que pueda proporcionar beneficios

tangibles a los participantes a corto y largo plazo.

También existe una importante capacitación y experiencia en el fomento de la capacidad que podrían contribuir con el desarrollo de un enfoque más coordinado y sistemático sobre la base de las mejores prácticas y las lecciones aprendidas a nivel nacional y regional. Estas incluyen las experiencias específicas de REDD+ del Programa ONU-REDD y los socios en la comunidad REDD+ más amplia. Las organizaciones de la ONU que participan de ONU-REDD también pueden contribuir con sus experiencias sobre el desarrollo de capacidades a partir de, por ejemplo, el Foro de conocimientos de la FAO, el Grupo de desarrollo de capacidades del PNUD y la Unidad de educación y capacitación medioambiental del PNUMA. Se identificarán otros socios potenciales, como una o más universidades y organizaciones que trabajan en REDD+, según sea necesario.

El sector académico de REDD+

Una de las tareas iniciales para una iniciativa de fomento de la capacidad ágil de REDD+ es crear un marco sólido en el que las necesidades de los participantes se relacionen con la comunicación de actividades de preparación de REDD+ en el campo de acción a través de una experiencia de aprendizaje a largo plazo y sustentable. Una audiencia objetivo clave para el sector académico de REDD+ incluye coordinadores de REDD+ y administradores del Programa Nacional, y sus necesidades brindarán información al marco del sector académico de REDD+.

El sector académico de REDD+ abordaría los problemas clave mencionados anteriormente en un enfoque sistemático y coordinado al desarrollo de capacidades de REDD+ sobre la base de las fortalezas existentes y las necesidades actuales y futuras de las partes directamente interesadas. Mediante la adopción de un enfoque regional impulsado por la demanda que se relacione con la implementación, el sector académico de REDD+ también apoyaría la cooperación constante Sur-Sur a través del asesoramiento, la cooperación institucional y otros mecanismos que se definirán durante la fase de diseño. Al hacerlo, el sector académico de REDD+ tendrá en cuenta las experiencias pasadas con respecto al fomento de la capacidad, brindará una plataforma para especialización adicional en los temas de REDD mediante iniciativas relevantes (siempre que se hayan acordado con los socios), y continuará fomentando el compromiso del cuerpo de graduados del sector académico de REDD+.

Algunas consideraciones iniciales para los tipos de módulos de aprendizaje que un sector académico de REDD+ podría cubrir incluyen las siguientes:

- Evidencia científica sobre el cambio climático e importancia de los bosques para el desarrollo sustentable;
- Compromisos internacionales sobre la administración sustentable de bosques, cambio climático, biodiversidad, y derechos de los indígenas, y el fundamento detrás de REDD+;
- Desarrollo e implementación de un sistema de monitoreo de bosques nacional para brindar medición, reporte y verificación nacional y capacidad de monitoreo para REDD+, y gestión de informes para otros procesos internacionales;
- Sistemas nacionales de gobernanza nacionales y de tenencia de la tierra inclusivos y confiables

para la implementación de REDD+;

- Participación de las partes interesadas, incluidos los indígenas y el consentimiento libre, previo e informado (CLPI);
- Protecciones y beneficios múltiples de REDD+;
- Relaciones entre REDD+ y los procesos de transformación de la economía ecológica;
- Comunicación y concientización pública; y,
- Fondos de REDD+, distribución de beneficios y sociedades públicas-privadas.

El proceso de diseño y administración del sector académico de REDD+ es fundamentalmente importante para garantizar que los resultados sean útiles para las partes interesadas clave, abordando las necesidades del país y desarrollando las competencias y capacidades adecuadas de las cantidades suficientes de personas para lograr que REDD+ progrese. Debido a que el sector académico de REDD+ tiene como objetivo apoyar un aprendizaje a largo plazo sustentable, se deben diseñar los elementos cuidadosamente para apoyar la cooperación Sur-Sur y la difusión de capacidades por parte de los participantes a través de sus instituciones y organizaciones. De hecho, el sector académico de REDD+ impulsará a los participantes no solo para ser mejores administradores de los procesos de REDD+, sino también para ser agentes de cambio.

También será importante asegurarse de que el proceso de diseño del sector académico de REDD+ incluya mecanismos de monitoreo y evaluación para evaluar las repercusiones en el campo de acción de los esfuerzos de fomento de la capacidad y permitir la administración adaptable. Este proceso incluirá evaluaciones de necesidades regionales a fin de apoyar una base de referencia frente a los impactos que pueden evaluarse y delinear el contexto institucional dentro del cual se llevará a cabo el fomento de la capacidad.

El mecanismo de transmisión también es importante y podría constar de un aprendizaje que sea formal (por ejemplo, mediante una universidad), no formal (por ejemplo, talleres) o informal (por ejemplo, un curso de aprendizaje virtual a su propio ritmo). Se explorarán las opciones de acreditación que otorgarán a los graduados una cualificación reconocida, como una certificación, y diferencie el enfoque del sector académico de otras iniciativas de desarrollo de capacidad de REDD+.

III. Marco de resultados y teoría del cambio

Para que el Programa ONU-REDD apoye a los países a través de los conocimientos y la capacidad necesarios para la preparación de REDD+, necesitamos comprender exhaustivamente las necesidades del país, trabajar en colaboración con los países para respaldar los análisis a nivel nacional e internacional, capturar y documentar los conocimientos relevantes, resumir este conocimiento en productos de calidad, tener en cuenta las experiencias de redes nacionales, regionales y globales, y asegurar que los conocimientos sean accesibles y reutilizables. Esto será respaldado por una combinación adecuada de personas, procesos, tecnología y gobernanza para apoyar la creación de una administración de conocimientos sistemática en el Programa ONU-REDD. Del mismo modo, al adoptar

un enfoque sistemático para identificar las necesidades y capacidades de los coordinadores de REDD+ y los administradores del Programa Nacional, desarrollando esto en un marco integral y proporcionando un enfoque sistemático y coordinado para el fomento de capacidad, permitiremos a los países, las instituciones y las personas tener los conocimientos y las capacidades necesarios para la preparación de REDD+.

Resultado esperado 1: Sistemas de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD mejorados; incluida la comunicación y el alcance.

Esto podría lograrse mediante lo siguiente:

- Los sistemas de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD se mejorarán conforme a la estrategia de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD para garantizar que se hayan establecido los mecanismos de personas, procesos, tecnología y gobernanza para permitir que el conocimiento fluya eficazmente a fin de respaldar la toma de decisiones y las acciones eficaces en relación con REDD+. Esto incorporará un enfoque sólido en cuanto a identificar, capturar, compartir y aplicar las lecciones aprendidas a partir de las experiencias en los países socios de ONU-REDD para mejorar la efectividad y eficacia del trabajo del Programa ONU-REDD, lo que incluye eventos de intercambio de conocimientos directos entre países y desarrollo de productos de conocimiento mejorados. El apoyo en cuanto a la comunicación y al alcance para los países socios ayudará a contar la historia de REDD+, las repercusiones en el campo de acción, los desafíos y las oportunidades, teniendo en cuenta las experiencias pasadas y la dirección futura de REDD+. Esto incluirá brindar a los países socios del Programa ONU-REDD capacitación y herramientas para capturar sus experiencias, conocimientos y eventos, apoyar la traducción de materiales a los idiomas locales para mejorar su potencial de alcance y brindar apoyo a los participantes de las contrapartes nacionales en los eventos del Programa ONU-REDD, a fin de maximizar la exposición global.

Resultado esperado 2: El Programa ONU-REDD diseña, desarrolla y ofrece una iniciativa de desarrollo de capacidad del sector académico de REDD+ en colaboración con países socios e instituciones.

Esto podría lograrse mediante lo siguiente:

- Una iniciativa de desarrollo de capacidad centrada en REDD+ Sur-Sur (por ejemplo, un "sector académico de REDD+") se diseñará y desarrollará, teniendo en cuenta las experiencias, necesidades y capacidades de los países socios de ONU-REDD y las organizaciones asociadas para capacitar a los practicantes en un enfoque holístico para la administración de las iniciativas de REDD+ en la escala del país. Esto incluirá la realización de talleres regionales (uno en cada uno de África, Asia, América Latina y el Caribe) para alcanzar y diseñar la iniciativa sobre la base de las necesidades del país y las regionales, y la creación de métodos, materiales y mecanismos de implementación adecuados. Tanto el intercambio entre pares en el proceso de diseño como los participantes de la iniciativa de desarrollo de la capacidad completada desarrollarán una red sólida para el intercambio Sur-Sur constante.

IV. Acuerdos de gestión y socios

La estrategia de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD se está coordinando a través de la Secretaría y está trabajando en colaboración con las tres agencias, conforme al modo de operación de ONU-REDD para garantizar la cohesión y la coherencia. A nivel nacional, particularmente con los países que cuentan con Programas Nacionales, el Programa ONU-REDD y sus agencias trabajarán con las instituciones correspondientes a nivel nacional.

El organismo principal del Programa ONU-REDD para el sector académico de REDD+ es el PNUMA, que será responsable de toda la coordinación, administración y presentación de informes mientras que las tres agencias colaborarán para garantizar cohesión y coherencia, con el apoyo de la Secretaría. Los otros socios se incorporarán en esta iniciativa sobre la base de las funciones identificadas para el desarrollo y entrega del sector académico. Debido a que esto tendrá un fuerte enfoque Sur-Sur, las asociaciones con los países socios del Programa ONU-REDD serán particularmente importantes. Una organización asociada potencial que se está considerando en este momento es la Alianza para la Capacidad de REDD+ Global (AGRC), y a medida en que se desarrolle el sector académico, se identificarán socios adicionales.

V. Monitoreo y evaluación

El sistema de gestión de conocimientos incorporará técnicas de monitoreo cualitativas y cuantitativas frente a objetivos acordados en la estrategia de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD, así como también evaluaciones de las prácticas de gestión de conocimientos actuales en el Programa ONU-REDD para proporcionar un punto de referencia para hacer comparaciones durante el transcurso del tiempo. Se monitorearán las medidas de actividades de la gestión de conocimientos (por ejemplo, el uso del espacio de trabajo y el sitio web del Programa ONU-REDD), las herramientas (por ejemplo, cantidad de lecciones capturadas), la implementación de la estrategia frente a los objetivos acordados (cumplimiento con las expectativas acordadas) y las mejoras del proceso.

Para el sector académico de REDD+, se definirá un marco de monitoreo y evaluación durante los tres primeros meses del proyecto con indicadores razonables, simples y mensurables que serán identificados conjuntamente por los socios. Se prevé que una vez establecido el sector académico de REDD+, permitirá el monitoreo y la evaluación de sus repercusiones entre los alumnos.

Conforme a las directrices del GNUM para la programación conjunta sobre los recursos de monitoreo, el cinco por ciento del presupuesto para la implementación se ha destinado a los costos de monitoreo y evaluación, y se ha incluido en el presupuesto de la nota de concepto sobre "Gestión basada en resultados: gestionar para obtener resultados".

Apéndice 1: Marco de la gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD

La estrategia de gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD incorpora el marco de gestión de conocimientos que se basa en componentes comúnmente reconocidos de flujo de conocimientos y posibilitadores de gestión de conocimientos. Estos son elaborados a continuación y se presentan en el Cuadro 1. Encontrará una descripción más amplia de los componentes debajo de esta (números del 1 al 16).

Cuatro componentes comúnmente reconocidos del flujo de conocimientos (SECI)¹⁰:

- Socialización (análisis): la transmisión de conocimientos de una persona a otra a través de la comunicación.
- Externalización (documentar): la documentación de los conocimientos tácitos
- Combinación (sintetizar): compilar, sintetizar y organizar los conocimientos capturados o documentados
- Internalización (acceso y reutilización): interactuar con conocimientos explícitos a fin de comprenderlos e integrarlos a su razonamiento.

Cuatro posibilitadores comúnmente reconocidos de la gestión de conocimientos:

- Personas (roles y responsabilidades): las redes de personas, sus roles y responsabilidades
- Procesos: los procesos aplicados para alcanzar los objetivos
- Tecnología: tecnología utilizada para respaldar la gestión de conocimientos explícitos y conectar a las personas
- Gobernanza: expectativas, políticas, gestión de desempeño, recompensas y reconocimientos, y apoyo

Cuadro 1: Marco de la gestión de conocimientos del Programa ONU-REDD

Marco de gestión de conocimientos (GC)	Socialización (Analizar)	Externalización (Documentar)	Combinación (Sintetizar)	Internalización (Acceso y reutilización)
Personas (roles)	1. Junta Normativa, Comunidades de prácticas (CdP), Reuniones del equipo, Retiros	5. Gerente de producto de conocimientos	9. Equipo de lecciones	13. Expertos en el tema, puntos focales del país, instituciones REDD+ nacionales
Procesos	2. Misiones, ayudas de pares	6. Informes, revisiones posteriores a la acción, productos de conocimiento	10. Eventos de intercambio de conocimientos, PYMES + RTA + Puntos focales del país + Instituciones REDD+ nacionales	14. Inducción, Planes de GC, Comunicación, Reuniones y eventos

¹⁰Ikujiro Nonaka y Tokyo Hirotaka Takeuchi, *The Knowledge-Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation*, (Nueva York: Oxford University Press, 1995).

Tecnología	3. Espacio de trabajo, Skype, Reuniones en línea, Directorio de páginas amarillas, Medios sociales	7. Sistema de gestión de lecciones	11. Espacio de trabajo, Taxonomía, Sitio web, Software de desarrollo de productos de conocimiento	15. Biblioteca de recursos, motor de búsqueda, mapas de conocimiento
Gobernanza	4. Capacitación en GC, expectativas, gestión de desempeño	8. Expectativas, políticas, apoyo, recompensas y reconocimiento	12. CdP para los temas, roles de GC, apoyo de comunicación	16. Sector académico de REDD+

1. El enfoque para el intercambio de conocimientos tácitos mediante el análisis se llevará a cabo principalmente a través de reuniones de la Junta Normativa del Programa ONU-REDD+, las Comunidades de prácticas (CdP) de REDD+, las reuniones de equipo y los retiros del personal, con las técnicas y los métodos de facilitación adecuados para maximizar el intercambio de conocimientos.
2. Las misiones a los países para brindar apoyo selectivo, desarrollo de capacidad y orientación son un mecanismo de apoyo importante que el Programa ONU-REDD utiliza para apoyar a países socios. Estas se fortalecerán con las ayudas de pares que ayudarán a apoyar la cooperación Sur-Sur entre países socios más avanzados en sus Programas Nacionales.
3. Una variedad de herramientas tecnológicas se utilizan o deberán introducirse para respaldar más aun la conexión entre personas y facilitar el análisis e intercambio de conocimientos. Estas herramientas incluyen el espacio de trabajo del Programa ONU-REDD (www.unredd.net), las herramientas de reunión en línea colaborativas, la gestión de contactos mejorada o un "directorio de páginas amarillas" de los expertos y contactos de REDD+, y la presencia en los medios sociales mejorada para llegar a una audiencia más amplia.
4. Se brindará una capacitación sobre gestión de conocimientos al personal del Programa ONU-REDD y a los países socios para permitir que las prácticas de gestión de conocimientos se integren en las formas regulares de trabajo. Se acordarán las expectativas y se establecerá una gestión de desempeño.
5. Cada uno de los productos de conocimiento del Programa ONU-REDD contará con el apoyo del gerente de productos de conocimiento, quien supervisará el ciclo de vida útil completo del producto de conocimiento, y se asegurará de que el diseño, el desarrollo, la difusión y el uso del producto de conocimiento sean lo más efectivos y eficientes posibles, y que cumpla con las necesidades de las audiencias objetivo y forme parte de un enfoque ampliamente cohesivo para el desarrollo del producto de conocimiento del Programa ONU-REDD.
6. La externalización de los conocimientos se capturará a través de la aplicación de revisiones posteriores a la acción, productos de conocimiento e informes preparados por el Programa ONU-REDD.
7. Se establecerá un sistema de gestión de lecciones para capturar, sintetizar, difundir y aplicar sistemáticamente lecciones sobre la base de experiencias del Programa ONU-REDD y la comunidad REDD+. Estas lecciones brindarán apoyo a la toma de decisiones y a las acciones sobre la base de las experiencias de los niveles nacionales, regionales y globales del Programa.

8. Se establecerán las expectativas a partir de la documentación de conocimientos, se desarrollarán e implementarán las políticas, se establecerán las estructuras de apoyo y se aplicarán las recompensas y los reconocimientos para las buenas prácticas.
9. A fin de coordinar la síntesis de lecciones sobre la base de áreas de conocimiento importantes identificadas, se establecerán los equipos de lecciones para respaldar al sistema de lecciones aprendidas.
10. Los eventos de intercambio de conocimientos brindan oportunidades para la síntesis de conocimientos e incluirán reuniones de la Junta Normativa del Programa ONU-REDD, talleres selectivos y grupos de trabajo sobre áreas temáticas. El proceso para capturar y sintetizar los conocimientos se basará en los expertos en el asunto, los asesores técnicos regionales, los puntos focales del país del Programa ONU-REDD y las instituciones nacionales de REDD+.
11. La tecnología para apoyar la combinación de conocimientos incluye el espacio de trabajo del Programa ONU-REDD, el sitio web del Programa ONU-REDD (www.un-redd.org), que contará con el apoyo de una taxonomía para contribuir a la estructuración y organización del conocimiento de REDD+ y el software de desarrollo del producto de conocimiento.
12. La síntesis de conocimiento recibirá apoyo a través de las CdP para los temas de REDD+, los roles de gestión de conocimientos (por ejemplo, gerente de conocimientos, patrocinador de gestión de conocimientos, equipo de implementación de gestión de conocimientos, equipo de planeamiento, líder comunitario, facilitador comunitario, patrocinador comunitario, roles para la captura de conocimientos [por ejemplo, facilitadores, historiadores de aprendizaje, gerentes de conocimientos de proyectos], propietarios de conocimientos, expertos en el asunto, equipo de gestión de lecciones, trabajadores de conocimientos [todas las personas de la organización]) y apoyo para la comunicación.
13. Facilitar el acceso a los conocimientos y reutilizarlos involucrará a expertos en el asunto, puntos focales del país del Programa ONU-REDD e instituciones nacionales de REDD+.
14. Los procesos para acceder y reutilizar los conocimientos incluirán procesos de inducción, planes de gestión de conocimientos, enfoques de comunicación, reuniones y eventos para apoyar el aprovisionamiento y acceso a los conocimientos.
15. Una biblioteca de recursos para el conocimiento de REDD+, incluidos los sistemas de búsqueda y navegación sólidos ayudarán a acceder al conocimiento de REDD+. Los mapas de conocimientos ayudarán con la navegación de conocimientos en varias escalas y áreas temáticas.
16. Un sector académico de REDD+ brindará un desarrollo de capacidades de REDD+ integral para los gerentes de REDD+ a nivel nacional, permitiéndoles tener las competencias necesarias para supervisar los procesos de REDD+ dentro de su país y brindar áreas de especialización según sea necesario.

Apéndice 2: Recursos sobre la cooperación Sur-Sur y el fomento de la capacidad

Título	Resumen	Componentes clave	Organización líder	Información adicional
General				
SolArid	Compartir conocimientos sobre las herramientas y los métodos de la OST dentro de los países en el Magreb y el Sahel	Foro electrónico Capacitación sobre movilización de recursos Talleres temáticos	Mecanismo mundial (CNULD)	www.global-mechanism.org/en/Special-Initiatives/SolArid-South-to-South-Cooperation
Alcance acp	Fomento de la capacidad, compartir conocimientos y desarrollar la sociedad para mejorar el acceso a la financiación de la OST	Portal de conocimientos Cursos de aprendizaje en línea Acceso al espacio de trabajo en línea público o privado PyR con expertos de MM	Mecanismo mundial (CNULD)/PNUMA	http://global-mechanism.org/en/Platforms/Scope-ACP
Específico de REDD+				
Fomento de la capacidad de REDD+ en los países en vías de desarrollo	Fomento de la capacidad para los negociadores y encargados de elaborar las políticas de África y Asia	Base de datos de herramientas y publicaciones Vínculos a proyectos y programas	IIDS, ASB-ICRAF	www.iisd.org/climate/landuse/redd/
REDD Sur-Sur	Sociedad entre Brasil y Mozambique para aumentar la capacidad de Mozambique para participar en REDD+	Institución de múltiples partes directamente interesadas Estudios técnicos para intercambiar experiencias (son interesantes porque son específicos del proyecto) Aprovisionamiento de conocimientos técnicos	IIMAD	www.iied.org/south-south-redd-brazil-mozambique-initiative
Intercambios de conocimientos regionales de Asia y el Pacífico	Plataforma para el intercambio de experiencias sobre REDD+ en Asia y el Pacífico	Talleres Exposiciones Documento de lecciones aprendidas	ONU-REDD	www.unep.org/south-south-cooperation/case/casedetails.aspx?csno=79

Otro fomento de la capacidad

Título	Resumen	Componentes clave	Organización líder	Información adicional
Cambio climático general				
Cursos de aprendizaje en línea: cambio climático	Presenta: cambio climático, planificación y financiamiento del desarrollo de baja emisión, energía sustentable y agricultura climáticamente inteligente	Cursos de aprendizaje en línea Facilitación de expertos Foro electrónico Transmisiones en vivo por la red Seminarios web	Instituto del Banco Mundial	http://wbi.worldbank.org/wbi/Data/wbi/wbicms/files/drupal-acquia/wbi/infosheet_4.15_13.pdf
Juego de herramientas de conocimiento tradicional y ciencia climática	Desarrolla esa capacidad de los pueblos indígenas y las comunidades locales para acceder a la investigación científica sobre la adaptación y mitigación	Guía Videos Base de datos de artículos	UNU	www.unutki.org/news.php?news_id=161&doc_id=103
Específico de REDD+				
Plataforma de CMNUCC REDD	Base de datos de información sobre el fomento de la capacidad para REDD+	Base de datos en línea	Secretaría de CMNUCC	http://unfccc.int/methods/redd/redd_web_platform/items/6676.php
Kit de capacitación CCPIA	Presenta: cambio climático, REDD, el rol de las CIAT	Documento de 10 páginas con información, preguntas clave y listas de documentos de respaldo	CCPIA	www.forestcarbonpartnership.org/sites/forestcarbonpartnership.org/files/Documents/PDF/Oct2009/REDD_TRAINING_KIT.pdf
Estimación de los costos de oportunidad de REDD+	Herramientas y metodologías para evaluar cómo REDD+ puede repercutir en diferentes partes directamente interesadas	Manual de capacitación Talleres regionales	Banco Mundial, FCPF, ONU-REDD, ICRAF	http://wbi.worldbank.org/wbi/Data/wbi/wbicms/files/drupal-acquia/wbi/REDDbrochure_v2pages.pdf
Sesiones de aprendizaje de REDD+	Expertos invitados presentan diferentes temas de REDD+ una vez por mes	Seminario web mensual (presentación seguida por PyR)	WWF	http://wwf.panda.org/what_we_do/footprint/forest_climate2/redd_learning/learning_sessions/
Capacitación sobre conservación: REDD+	Presenta: cambio climático y bosques, política de REDD+ e implementación de	Cursos de aprendizaje en línea Series de podcasts	Conservation International	www.conservationtraining.org/mod/page/view.php?id=4254

	REDD+			
Silvicultura comunitaria y REDD+	Presenta REDD+ y la silvicultura comunitaria, y explica cómo ambas se fortalecen de mutuamente	Talleres de capacitación Estudios de campo	RECOFTC: Centro para la Gente y los Bosques	www.recoftc.org/site/Community-Forestry-and-REDD-
CLPI para REDD+	Herramientas y métodos para lograr que los pueblos indígenas participen mediante un consentimiento libre, previo e informado	Talleres de capacitación Estudios de campo	RECOFTC: Centro para la Gente y los Bosques	www.recoftc.org/site/Free-Prior-and-Informed-Consent-for-REDD-
Comunidad REDD+	Plataforma en línea para intercambiar recursos, experiencias y lecciones aprendidas sobre REDD+	Cursos en línea Seminarios web Comunidades de prácticas Base de datos de publicaciones y eventos	WWF (afiliada)	http://reddcommunity.org/
El escritorio de REDD	Plataforma en línea para el intercambio de información sobre todos los aspectos de REDD	Base de datos de publicaciones y eventos WikiREDD y REDD twitter Perfiles de país en línea	Global Canopy Programme, foro sobre la preparación para REDD	www.theredddesk.org/