

PRODUCTO 1:
**METODOLOGÍA GENERAL DE TRABAJO Y
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES**

CONSULTORÍA

**“ELABORACIÓN DE LA NOTA CONCEPTUAL PARA LA
EVALUACIÓN PARTICIPATIVA DE GOBERNANZA”**

(Programa Nacional Conjunto ONUREDD)

Consultora: Adriana Lucio-Paredes

Quito, junio 2012

SIGLAS

GTI	Grupo de Trabajo Interino
MAE	Ministerio del Ambiente
MAGAP:	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca
PGA	Evaluación Participativa de Gobernanza
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
REDD	Programa de Reducción de las Emisiones Debidas a la Deforestación y la Degradación Forestal
SENPLADES	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo
SPMSPC	Secretaría de Pueblos, Movimientos Sociales y Participación Ciudadana

ÍNDICE

I.- Introducción

II.- Marco Conceptual

- 2.1 ¿Qué es gobernanza?
- 2.2 ¿Qué es una Evaluación Participativa de Gobernanza (PGA)?
- 2.3 ¿Por qué implementar una PGA para el programa REDD+ en Ecuador?
- 2.4 ¿Qué es la Nota Conceptual?

III.- Metodología de trabajo

- 3.1 Organización del trabajo
- 3.2 Revisión de la información secundaria disponible
- 3.3 Obtención de información primaria
- 3.4 Análisis de la información obtenida y desarrollo de una primera versión de Nota Conceptual
- 3.5 Validación de la Nota Conceptual en dos talleres nacionales y con el GTI

IV.- Actividades

V.- Cronograma

ANEXOS

I.- INTRODUCCIÓN

El objetivo de la consultoría “Elaboración de la Nota Conceptual para la Evaluación Participativa de Gobernanza (PGA)” es trabajar con el Ministerio del Ambiente (MAE) y el Programa ONU REDD, apoyado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en la elaboración de una Nota Conceptual. Esta última se constituye en el primer paso de la implementación en Ecuador de una Evaluación Participativa de Gobernanza para el Programa de Reducción de las Emisiones Debidas a la Deforestación y la Degradación Forestal (REDD) de las Naciones Unidas.

El trabajo de elaboración de la Nota Conceptual estará liderado por el Grupo de Trabajo Interino (GTI) para la PGA, con el apoyo de la consultora. Las instituciones que integrarían el GTI se definieron en un taller exploratorio llevado a cabo en noviembre de 2011 en Quito, y bajo la supervisión del PNUD y de la Subsecretaría de Cambio Climático del MAE. Los delegados institucionales del GTI se nombraron en enero y en febrero de 2012¹.

El presente documento se constituye en el primer producto de dicha consultoría. Está constituido por una propuesta metodológica del trabajo en general y del desarrollo de los talleres previstos en particular, así como por un cronograma detallado de las actividades a emprender, de acuerdo con los términos de referencia de la consultoría.

Antes de presentar la metodología a ser utilizada, se describe brevemente a continuación las definiciones de gobernanza y evaluación de gobernanza, y se explican las razones por las cuales se busca implementar una evaluación de este tipo para el mecanismo REDD+ en Ecuador.

II.- MARCO CONCEPTUAL

2.1 ¿Qué es gobernanza?

De acuerdo con el PNUD, la gobernanza es la capacidad de una sociedad de establecer políticas y de resolver sus conflictos de manera pacífica y democrática, dentro de un orden jurídico vigente. Esta es una condición necesaria de un Estado de Derecho junto con la independencia de los poderes y un sistema legal que garantice el goce de las libertades y derechos. Para ello se requiere de instituciones que cumplan con los principios de equidad, libertad, participación en la toma de decisiones, rendición de cuentas e inclusión de los sectores más vulnerables.

La gobernanza es el resultado de las interacciones y redes entre los distintos sectores (instituciones de gobierno, sector público, sector privado y sociedad civil) e implica decisiones, negociación y distintas relaciones de poder entre las partes interesadas para determinar quién, cuándo y cómo se obtiene qué. Las relaciones entre el gobierno y los distintos sectores de la

¹ Los delegados de la Mesa de Seguimiento y del Comité de los Estándares se definieron en sus reuniones del 17 de enero y 27 de febrero respectivamente. Adicionalmente, los representantes del gobierno se escogieron de acuerdo a los ‘puntos focales para REDD+’ de las instituciones. Los delegados del sector privado y afroecuatorianos aún no han sido designados.

sociedad determinan cómo se actúa y cómo se prestan los servicios. Por lo tanto, la gobernanza es mucho más que el gobierno o “el buen gobierno” y determina la manera de planificar, gestionar y regular un servicio o grupo de servicios dentro de un conjunto de sistemas políticos, sociales y económicos².

El trabajo del PNUD en gobernanza, por ejemplo, se centra en cuatro áreas principales:

- Extender las oportunidades de las personas para que participen en la toma de decisiones políticas.
- Hacer que las instituciones democráticas sean más responsables y sensibles a los ciudadanos.
- Promover los principios de gobernanza democrática, especialmente la lucha contra la corrupción, los derechos humanos, el fortalecimiento de la mujer y la igualdad de oportunidades.
- Apoyar las evaluaciones del país de su gobernanza.

2.2 ¿Qué es una Evaluación Participativa de Gobernanza (PGA)?

Una Evaluación Participativa de Gobernanza (PGA por sus siglas en inglés: “Participatory Governance Assessment”) es un instrumento que permite analizar el estado de la gobernanza en un lugar determinado, con la especificidad de que el análisis es conducido por el propio país, de manera participativa e inclusiva. En este sentido, la PGA se constituye en un proceso en el que los actores de un país se apropian del mismo y son por tanto ellos quienes identifican y priorizan sus problemas de gobernanza, determinan cómo medirlos, monitorearlos y evaluarlos así como formas de solucionarlos. La PGA es por tanto más que un mero diagnóstico de la gobernanza de un sector y es más bien un verdadero proceso de democratización que al incluir a los distintos actores involucrados posibilita su participación, interacción conjunta, el fortalecimiento de sus capacidades y otorga legitimidad al resultado alcanzado por el análisis.

La PGA permite así a los países realizar sus propias evaluaciones de gobernanza, en los temas que ellos seleccionan, analizar sus necesidades, monitorear sus progresos, alcanzar sus metas, y crear las capacidades de los diversos actores involucrados para analizar la información necesaria y tomar las decisiones correctas.

En general, una PGA se desarrolla a través de los siguientes cuatro componentes, los cuales se realizan de manera participativa en todos los casos:

- Identificar y convocar a las partes y los participantes interesados.
- Definir objetivos e indicadores para las áreas prioritarias de concentración³.
- Analizar las estructuras y sistemas de gobernanza para fundamentar las recomendaciones de reforma de las políticas.

² Tomado de Guía del Usuario para Medir la Gobernabilidad Local. UNDP. Centro de Gobernabilidad de Oslo.

³ Estas áreas pueden ser, por ejemplo, en el caso de REDD+: derechos humanos, lucha contra la corrupción, coordinación entre ministerios, aplicación de legislación forestal, gestión forestal sostenible, transparencia en la financiación y los gastos de REDD, distribución de ingresos y hechos relativos a la tenencia de la tierra y su legislación.

- Capacitar y desarrollar las capacidades, tanto para la oferta como para la demanda de rendición de cuentas.

2.3 ¿Por qué implementar una PGA para el mecanismo REDD+ en Ecuador?

Puesto que la PGA es un proceso participativo en el que se analiza el estado de la gobernanza, puede ser aplicado a cualquier tipo de tema. En el caso de Ecuador (y de otros tres países que están implementando esta iniciativa: Nigeria, Indonesia y Vietnam), la idea es evaluar el estado de la gobernanza en los temas de manejo forestal, deforestación y degradación forestal, y de este modo hacer frente a algunos de los desafíos ligados a la planificación y ejecución de las estrategias de REDD+.

La metodología de la PGA se basa en el enfoque establecido por el Centro de Gobernabilidad de Oslo del PNUD en materia de evaluaciones de gobernanza y en la experiencia de la FAO en el acopio de datos y la supervisión del sector forestal a través de su Programa de evaluación de los recursos forestales mundiales.

Es clave tomar en cuenta los aspectos de gobernanza para la implementación del Programa Nacional REDD+ puesto que en los países con una débil gobernanza, la falta de mecanismos de rendición de cuentas, los bajos niveles de transparencia y los procesos no participativos de toma de decisiones abren la puerta a problemas de corrupción, conversión y utilización ilegal y no planificada de los bosques, y conflictos sobre la propiedad de la tierra y los bosques, entre otros aspectos.

Una característica fundamental de la PGA es que busca ser participativa, es decir involucrar desde el inicio a todos los actores relacionados, a fin de apropiarlos del tema y tornar sostenibles las mejoras que se implementen a futuro en materia de gobernanza en general y de manejo forestal en el caso específico de este trabajo. Este enfoque participativo permite además desarrollar las capacidades locales de los actores participantes.

En resumen, el objetivo de una PGA es el de identificar participativamente los problemas de gobernanza relevantes, lograr la apropiación del tema por parte de los actores involucrados, y desarrollar su capacidad para mediar y monitorear la gobernanza en el sector forestal, así como para superar los obstáculos que surjan en relación al tema. La PGA permitirá además a los agentes de REDD+ en Ecuador contar con un mecanismo de rendición de cuentas, con recomendaciones para la reforma de políticas y con un monitoreo sobre la promoción y respeto de las salvaguardas acordadas en Cancún.

Por otra parte, el Programa Nacional REDD+ se enmarca plenamente en las políticas y programas del Estado ecuatoriano: forma parte del Plan Nacional de Mitigación del Cambio Climático y a su vez de la Estrategia Nacional de Cambio. Sus componentes están alineados con el Modelo de Gobernanza Forestal. Su implementación es por tanto una forma de cumplir con dos objetivos nacionales: reducir la tasa de deforestación y mitigar el cambio climático.

2.4 ¿Qué es la Nota Conceptual?

En este marco, la Nota Conceptual es el documento que permite iniciar con las actividades de la PGA a través de la identificación de los actores involucrados y de la construcción participativa con éstos de un plan de ruta para la implementación de la PGA.

Este documento está compuesto al menos por los siguientes apartados básicos:

- Antecedentes
- Justificación
- Alcance
- Objetivos
- Resultados
- Alcance geográfico
- Metodología
- Actores participantes
- Arreglos de planificación e implementación
- Cronograma
- Presupuesto

III.- METODOLOGÍA DE TRABAJO

La presente consultoría se desarrollará de acuerdo a una metodología compuesta por seis fases:

- 1) Organización previa del trabajo
- 2) Revisión de la información secundaria disponible
- 3) Obtención de información primaria
- 4) Análisis de la información obtenida y desarrollo de una primera versión de Nota Conceptual
- 5) Validación de la Nota Conceptual en dos talleres nacionales
- 6) Redacción de la versión final de la Nota Conceptual

A continuación se describe en mayor detalle cada una de estas fases:

3.1 Organización del trabajo

Como primera actividad de este trabajo, la consultora propiciará una primera reunión con el punto focal del MAE para este tema a fin de obtener mayor información respecto al mecanismo REDD + en Ecuador, los alcances que se esperan lograr con la implementación del PGA, y el contenido de la Nota Conceptual.

La consultora presentará en esta reunión una propuesta de plan de trabajo para la consultoría.

En esta reunión se buscará además definir un grupo de actores claves a los cuales se deberá consultar en las siguientes etapas y elaborar una lista preliminar de invitados para los talleres de validación de la Nota Conceptual.

Como parte de esta organización previa, el MAE realizará además una reunión de inducción para la consultora sobre el avance de las actividades relacionadas con REDD+ en Ecuador.

3.2 Revisión de la información secundaria disponible

De manera paralela, la consultora revisará y analizará la información secundaria relevante con el trabajo. La documentación inicial entregada por las oficinas del PNUD en Ecuador y en Noruega, el MAE y otros actores, así como la obtenida por investigación propia, es la siguiente:

General:

- UNDP, UN REDD Programme. Background material for the PGA Knowledge Exchange.
- United Nations Development Programme. Democratic Governance Global Programme on Governance Assessments. Mid-Term Review. 2011.
- UNDP. Institutional and Context Analysis Guidance Note. 2011.
- Programa ONU-REDD. Programa de las Naciones Unidas para la Reducción de Emisiones de Carbono causadas por la Deforestación y Degradación de los Bosques en los Países en Desarrollo. Evaluaciones de Gobernanza Participativa (PGA) para REDD+. Datos rápidos. Octubre 2011.
- Programa ONU-REDD. Evaluaciones de Gobernanza Participativa para REDD+. Documento de planificación 2011-2015. Agosto 2011.
- Fach Estelle, Analista de Programa, PNUD/ONU-REDD. Principios y criterios sociales y ambientales del programa ONU-REDD. Taller de capacitación e intercambio sobre REDD+. Panamá, octubre 2011.
- Guía del Usuario para Medir la Gobernabilidad Local. UNDP. Centro de Gobernabilidad de Oslo.
- UNDP, FAO, UNEP. Principios y criterios sociales y ambientales del Programa ONUREDD - Versión 3 del borrador para consulta. Programa ONU-REDD – Séptima reunión de la junta normativa. Berlín, octubre 2011.
- United Nations. Framework Convention on Climate Change. Report of the Conference of the Parties on its sixteenth session, held in Cancun from 29 November to 10 December 2010. Marzo 2011.

Proceso de elaboración de notas conceptuales en otros países y realización de PGA

- PNUD. Apoyo a evaluaciones de gobernabilidad democrática dirigidas por países. Nota práctica. Febrero 2009.
- PNUD. “Folleto de presentación sobre Evaluaciones de la Gobernabilidad Democrática”.
- PNUD. Planning a Governance Assessment: A Guide to Approaches, Costs and Benefits. Oslo, marzo 2009.
- Páginas web que describen el proceso de evaluaciones de gobernabilidad: <http://gaportal.org/how-to>
- UNDP Indonesia, UN REDD Programme. “Workshop Report. Participatory Governance Assessments Knowledge Exchange Meeting”. Bogor, April 2012.
- UNDP. Nota Conceptual. Evaluación de gobernanza participativa (PGA) para la implementación de REDD+ en Indonesia.
- UNDP. Programa de preparación para REDD+ en Nigeria. Evaluación de gobernanza participativa (PGA) para la implementación del Programa REDD+ . Nota conceptual provisional. Julio de 2011
- UN REDD Programme. “Terms of Reference: Stakeholder Analysis and Mapping of Key Governance Issues”. Participatory Governance Assessment for REDD+ (PGA/REDD+) in Nigeria.

Avances en Ecuador

- FAO, FORMIN Finland, UN REDD Programme, MAE. « Análisis socioeconómico de los bosques en el Ecuador en el marco del Programa Nacional REDD+”.
- Lhumeau Aurélie. “Avances en la Implementación de los Estándares Sociales y Ambientales para el mecanismo REDD+”. Subsecretaría de Cambio Climático– Ministerio del Ambiente. Quito, noviembre 2011.
- FAO, UNDP, UNEP. “Introduction to Participatory Governance Assessments for REDD+ (PGAs)”. Exploratory PGA workshop. Quito, November 2011.
- UN REDD Programme. Hageberg Tina. « PGA in practice - drawing from other pilots”. Exploratory PGA workshop. Quito, November 2011.
- PNUD. Informe sobre el taller ‘Evaluación Participativa de Gobernanza’. Misión exploratoria. Quito, noviembre 2011.
- MAE. REDD + en Ecuador. Una oportunidad para mitigar el cambio climático y contribuir a la gestión sostenible de los bosques. Quito, agosto 2011.

- MAE. Términos de Referencia para la Mesa de Trabajo REDD +. Junio 2012
- MAE. "Socio Bosque: Conceptualización Implementación y Avances al Segundo Año de Implementación". Quito, octubre 2010.
- The REDD Countries Database (2012), Ecuador: An Overview from the REDD Countries Database, www.theREDDdesk.org/countries/Ecuador

3.3 Obtención de información primaria

El análisis de la información secundaria revisada será complementado por la obtención de información primaria con actores relevantes para el tema. El levantamiento de este tipo de información será principalmente de tipo cualitativo y se obtendrá de entrevistas realizadas a actores clave y a miembros del GTI.

Entrevistas

Las entrevistas se conducirán con base en una guía cuyo principal objetivo será obtener insumos para la elaboración de la Nota Conceptual.

En conjunto con el punto focal del MAE se elaboró una lista preliminar, sujeta a cambios o adiciones, de los informantes clave que se entrevistarán:

- Miembros del GTI (ver la lista completa de miembros del GTI en el Anexo 1).
- Dos representantes del Comité de Estándares REDD+ SES (ver la lista completa de miembros del Comité en el Anexo 2).
 - Luis Fernando Jara (PROFAFOR)
 - Belén Paez (Cedenma)
- Un representante de la Mesa de Seguimiento ONU-REDD (ver la lista completa de miembros de la Mesa en el Anexo 3).
- Subsecretaria de Cambio Climático del MAE: Carola Borja
- Subsecretaria de Patrimonio Natural del MAE: Tania Villegas
- Técnicos de la Subsecretaría de Cambio Climático del MAE: Lorena Falconí, Cinthia Rosero y María del Carmen García.
- Danae Issa del Centro de Gobernanza de PNUD Oslo.
- Especialista en temas Forestales y Gobernanza de FAO (Kelvin Cueva).
- Care Ecuador (Belén Cordovez, Asesora de Cambio Climático).
- Marco Chiu (ex subsecretario de Cambio Climático, líder de las negociaciones en Cancún).
- Juan Carlos Jintiach (COICA).
- Otros que podrían definirse a lo largo del trabajo.

3.4 Análisis de la información obtenida y desarrollo de una primera versión de Nota Conceptual

Una vez analizada la información secundaria disponible y sistematizadas las entrevistas realizadas a actores clave, se rescatarán los principales aportes obtenidos con el objeto de incluirlos en una primera versión de la Nota Conceptual.

Esta primera versión será enviada por correo electrónico al GTI, integrado por representantes de las siguientes instituciones:

Representantes del gobierno (puntos focales REDD+ de cada institución):

- MAE
- SENPLADES
- SPMSPC
- MAGAP

Representantes de la sociedad civil y comunidades, pueblos y nacionalidades

- Dos representantes autoelegidos del Comité Nacional de los Estándares
- Dos representantes autoelegidos de la Mesa de Seguimiento ONU-REDD
- Un representante del sector privado
- Un representante del pueblo Afro-Ecuatoriano

Los insumos entregados por los miembros del GTI permitirán pulir la primera versión de Nota Conceptual.

3.5 Validación de la Nota Conceptual en dos talleres nacionales y en una nueva ronda de revisiones.

Una vez que se cuente con una primera versión de la Nota Conceptual revisada por el GTI, se realizarán dos talleres nacionales con los actores clave para REDD+, en dos ciudades seleccionadas de acuerdo con su relevancia en relación al programa: Quito y El Puyo. Como paso previo a la realización de los talleres, se realizará un trabajo de identificación de actores, con el objeto de complementar las listas de actores participantes en los trabajos previos de REDD + en Ecuador.

Estos talleres tendrán como objetivo presentar y discutir la PGA así como validar la primera versión de la Nota Conceptual. La metodología empleada en los mismos así como las presentaciones que se realizarán serán previamente revisadas y aprobadas por el MAE en una reunión conjunta de trabajo. Se buscará privilegiar la participación de los actores invitados. Se elaborarán ayudas memoria de cada taller, así como un registro fotográfico de los mismos.

Los resultados de estos talleres serán incluidos en una segunda versión de la Nota Conceptual, la cual será enviada por correo electrónico al GTI, a las personas entrevistadas y a los

participantes de los talleres. Los insumos recabados se incluirán en la versión final de la Nota Conceptual.

IV.- ACTIVIDADES

De manera acorde con la metodología antes presentada, se realizarán las siguientes actividades, cada una con sus respectivos responsables.

ACTIVIDAD	RESPONSABLES
Preparación de un plan de trabajo detallado (documento actual)	Consultora
Reunión entre la consultora y el punto focal del MAE para definir los alcances de la consultoría y aprobar el plan de trabajo	Consultora y MAE (Cintia Rosero)
Reunión de inducción con el MAE	Cintia Rosero y María del Carmen García
Revisión de información secundaria	Consultora
Entrevistas a actores clave	Consultora
Sistematización de las entrevistas	Consultora
Preparación de una primera versión de Nota Conceptual	Consultora
Revisión de la primera versión de Nota Conceptual por parte del GTI	Consultora y GTI
Inclusión de los aportes del GTI en la Nota Conceptual	Consultora
Organización y logística de los dos talleres nacionales	MAE, con apoyo de consultora
Realización de dos talleres nacionales	Consultora, PNUD y MAE
Sistematización de los resultados de los talleres nacionales e inserción de los mismos en la Nota Conceptual	Consultora
Envío de la nueva Nota Conceptual al GTI, a los participantes en los talleres y a las personas entrevistadas previamente por correo e inclusión de sus comentarios	Consultora
Presentación de la versión final de la Nota Conceptual al MAE y al PNUD	Consultora

V.- CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

A continuación se presenta un cronograma detallado de ejecución de las actividades antes descritas.

ANEXO 1

Miembros del Grupo de Trabajo Interino para la PGA

Organización	Nombre	Mecanismo de Delegación	Telefono	Email
CONFENIAE	Maximo Cuji	Mesa de Seguimiento de ONU-REDD y Comité Nacional de los Estándares	86416537/098781225	unidae@hotmail.com
Comité Ecuatoriano de la UICN	Susan Poats	Mesa de Seguimiento de ONU-REDD	095220159	spoats@interactive.net.ec
Universidad de Loja	Nikolay Aguirre	Comité de los Estándares REDD+	96901040	nikoaguirrem@yahoo.com
Geojuvenil	Sebastián Cardenas	Comité de los Estándares REDD+	98676245	a.sebastian.cm@gmail.com
Organización Afro-Ecuatoriana	PENDIENTE	Decisión del Taller del PGA (noviembre 2011)		
Sector Privado (Maderero)	PENDIENTE	Decisión del Taller del PGA (noviembre 2011)		
Secretaría de Planificación y Desarrollo	Eugenio Paladines	Punto Focal REDD+	3978900	epaladines@senplades.gob.ec
Secretaría de Pueblos, Movimientos Sociales y Participación Ciudadana	Teresa Mosquera	Punto Focal REDD+	2976-700	tmosquera@secretariadepueblos.gob.ec ; kerazo@secretariadepueblos.gob.ec

ANEXO 2

Comité Nacional de los Estándares				
Organización	Nombre delegado oficial	Nombre delegado alterno	Telefono	Email
Comunidad Ríos Guacamayos	Luzmila Huatatoca		89299068	luzmilahuatatoca@yahoo.com
CONFENIAE	Maximo Cuji		86416537/098781225	unidae@hotmail.com
FECCHE	Nestor Quiñonez		90643299	neebaa@hotmail.es
UNOCYPP	Faber Uvidia		85717640	fudemasecuador@hotmail.com
Comunidad Nueva Todondolique	Eustaquio Tuala		93818507/084228102	eustaquiotuala@hotmail.com
Universidad de Loja	Nikolay Aguirre		96901040	nikoaguirrem@yahoo.com
Geojuvenil	Sebastián Cardenas		98676245	a.sebastian.cm@gmail.com
Cedenma	Belén Paez	Martha Núñez	99441930 (Belén)	mbpaez@pachamama.org.ec ; marthan@uio.satnet.net
Profafor	Luis Fernando Jara		2257016	luisjara@profafor.com
ARA	Gabriela Muñoz	Sigrid Vásconez	2231411	direccionejecutiva@ceda.org.ec; svasconez@grupofaro.org
SENPLADES	Eugenio Paladines		3978900	epaladines@senplades.gob.ec
Secretaría de Pueblos, Movimientos Sociales y Participación Ciudadana	Teresa Mosquera	Ketty Erazo	2976-700	tmosquera@secretariadepueblos.gob.ec; kerazo@secretariadepueblos.gob.ec

ANEXO 3

MESA DE SEGUIMIENTO ONU REDD					
		Delegado Oficial /Alterno	Institución	Correo Electrónico	Teléfono
1	Sin delegado	Oficial	Ministerio Coord. Política y GADs		099930448
2	Sin delegado	Oficial	Secretaría de Pueblos		099204346
4	Sin delegado	Oficial	SENPLADES		097890314
6	Mario Ruales	Oficial	Min. Coord. Patrimonio	mruales@ministeriopatrimonio.gob.ec	095414220
7	-	Oficial	PNUMA		PNUD
8	Gabriel Jaramillo	Oficial	PNUD	gabriel.jaramillo@undp.org	
9	-	Oficial	FAO		088947407
10	Ampam Karakras	Oficial	CONFENIAE	akarakras@gmail.com	095094564
11	Patricio Barahona	Oficial	FEI	patriciobarahona@hotmail.es	082524321 – 098955469
12	José Avemañay	Oficial	FEINE	avemanay@hotmail.com	094712140
13	Juan Carlos Jintiach	Oficial	COICA	juanka@coica.org.ec, juancarlos.jintiach@gmail.com	099548494
14	Romelio Guarán	Oficial	CNC	cnc@riseup.net;	083611584 –
15	Luis Fernando Torres	Oficial	CONFEUNASSC	luisfernandotorres1958@yahoo.com	097754241
16	Susan Poats	Oficial	Comité Ecuatoriano de la UICN	spoats@interactive.net.ec	095220159
	Marcela Aguirre	Alterna	Comité Ecuatoriano de la UICN	maguirre@fan.org.ec	084441125
17	Belén Paéz	Oficial	CEDENMA	mbpaez@pachamama.org.ec	099441930
	Martha Núñez	Alterna	CEDENMA	marthan@uio.satnet.net	084493520
18	Paola Rey	Oficial	Coordinadora Nacional de Estudiantes Univers	clubecologicouce@hotmail.com	087037249
19	Elías Tenorio	Oficial	Asociación de Jóvenes Planeta Azul	eliastenorio3@hotmail.com	092597292